

**SENAT**

**UCHWAŁA NR R.0000.68.2021**

**SENATU UNIwersYTETU EKONOMICZNEGO  
WE WROCŁAWIU**

z dnia 16 grudnia 2021 r.

*w sprawie*

**ustalenia programów studiów podyplomowych**

**§ 1**

Działając na podstawie § 30 pkt 12 Statutu Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Senat ustala programy studiów podyplomowych prowadzonych przez Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu w roku akademickim 2021/2022.

**§ 2**

Programy studiów podyplomowych stanowią załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

**§ 3**

Uchwała wchodzi w życie z dniem jej podjęcia.

Rektor

prof. dr hab. Andrzej Kaleta



---

**SENAT**

*Załącznik nr 1 do uchwały nr R.0000.68.2021 z dnia 16 grudnia 2021 r.*

<b>L.p.</b>	<b>Nazwa studiów podyplomowych</b>
1	Dyrektor Finansowy
2	Finanse i bankowość
3	Zarządzanie i finanse w ochronie zdrowia



## SENAT

Nazwa studiów podyplomowych (kierunku): <b>Dyrektor Finansowy</b>			
Liczba godzin (min. 140)	176	Liczba punktów ECTS (min. 30)	30
Imię i nazwisko kierownika studiów: Marek Pauka			
e-mail: <a href="mailto:marek.pauka@ue.wroc.pl">marek.pauka@ue.wroc.pl</a>	Telefon: 71 36 80 223	Pok/bud. 4A	

### 1. Sylwetka absolwenta i cele studiów

Studia są skierowane do osób, które ukończyły studia co najmniej I. stopnia oraz są nastawione na pracę w działach finansowych, w instytucjach finansowych, zajmujących się finansową obsługą przedsiębiorstw, czy też w aparacie skarbowym, obsługującym duże przedsiębiorstwa.

Absolwent Studiów Podyplomowych zna podstawowe i fachowe słownictwo z dziedziny finansów przedsiębiorstw sprawozdawczości finansowej i podatków. Rozumie i potrafi swobodnie wykorzystywać język fachowy. Absolwent umie korzystać z podstawowych narzędzi zarządzania finansami przedsiębiorstwa i zarządzania podatkami.

Celem studiów jest:

- przekazanie wiedzy z zakresu finansów przedsiębiorstw i zarządzania podatkami w przedsiębiorstwach,
- zdobycie umiejętności wykorzystywania instrumentów finansowych, analizy finansowej, produktów bankowych i produktów ubezpieczeniowych,
- zdobycie kompetencji miękkich, wspomagających pracę w obszarze finansów i zarządzania podatkami.

Po ukończeniu studiów słuchacz otrzymuje świadectwo ukończenia studiów podyplomowych.

### 2. Wymagania wstępne w zakresie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych

1. Co najmniej roczne doświadczenie zawodowe w obszarze (alternatywnie) rachunkowości, księgowości, kontrolingu, finansów, bankowości korporacyjnej, bankowości inwestycyjnej, analiz finansowych
2. Podstawowa znajomość arkusza MS Excel, w szczególności poruszanie się, edytowanie, podstawowe formuły
3. Umiejętność pracy w grupie
4. Zdolność do samodzielnego szybkiego uczenia się i chęć do poznawania nowych dziedzin życia
5. Otwartość na poznawanie nowych zagadnień i nowych metod ich rozwiązywania

### 3. Efekty uczenia się na poziomie całego programu

Symbol	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk poziomów 6-8 drugiego stopnia typowych dla kwalifikacji uzyskiwanych w ramach systemu szkolnictwa wyższego / charakterystyk poziomów drugiego stopnia typowych dla kwalifikacji o charakterze zawodowym
<b>WIEDZA</b>		
DYFI_W1	Znajomość podstawowych zasad finansów (wartość pieniądza w czasie, sprawozdanie finansowe, cechy podatków, ryzyko finansowe i ubezpieczeń)	P7S_WG
DYFI_W2	Znajomość cech instrumentów finansowych stosowanych w finansach przedsiębiorstw	P7S_WG
DYFI_W3	Znajomość zasad zarządzania finansami przedsiębiorstw	P7S_WG
DYFI_W4	Znajomość funkcjonowania rynków finansowych z perspektywy kapitałobiorcy	P7S_WK

**SENAT**

UMIĘTNOŚCI		
DYFI_U1	Umiejętność przeprowadzania analiz finansowych na podstawie sprawozdań finansowych	P7S_UW
DYFI_U2	Umiejętność dokonywania analiz i ocen produktów finansowych (ofert pośredników finansowych)	P7S_UW
DYFI_U3	Umiejętność dyskusowania z wykorzystaniem języka finansów i bankowości	P7S_UK
DYFI_U4	Umiejętność rozumienia, oceniania i krytykowania raportów instytucji finansowych	P7S_UW
DYFI_U5	Umiejętność rozumienia, oceniania i weryfikowania biznesplanów	P7S_UW
KOMPETENCJE SPOŁECZE		
DYFI_K1	Umiejętność aktywnego słuchania	PS7_KK
DYFI_K2	Zachowanie asertywności w pracy dyrektora finansowego. Radzenie sobie w sytuacjach trudnych	PS7_KK
DYFI_K3	Praca w zespole	PS7_KO

**4. Program studiów**

Lp.	Przedmiot / moduł	Przedmiot/moduł w języku angielskim	Liczba godzin łącznie	Liczba godzin teoretycznych	Liczba godzin praktycznych	Punkty ECTS
<b>M1-</b>	<b>Zarządzanie finansami przedsiębiorstw</b>	<b>Financial management</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>3</b>
1.1.	Zarządzanie płynnością (budżet gotówkowy)	Cash management	4	0	4	1
1.2.	Ubezpieczenia	Insurance	8	4	4	1
1.3.	Transfery do właścicieli	Value transfers to owners	4	4	0	1
<b>M2-</b>	<b>Sprawozdawczość i analiza finansowa</b>	<b>Financial reporting and financial analysis</b>	<b>68</b>	<b>8</b>	<b>60</b>	<b>11</b>
2.1.	Kreowanie sprawozdań finansowych	Financial reporting	8	4	4	1
2.2.	Analiza sprawozdań finansowych	Financial analysis	16	0	16	3
2.3	Ocena projektów inwestycyjnych	Capital budgeting	12	0	12	2
2.4	Controlling	Controlling	20	4	16	3
2.5	Wycena przedsiębiorstwa	Company valuation	12	0	12	2
<b>M3-</b>	<b>Rynki finansowe</b>	<b>Financial markets</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>4</b>
3.1.	Rynek lokowania nadwyżek	Money market	2	0	2	1
3.2.	Zarządzanie ryzykiem finansowym (hedging)	Financial risk management	6	0	6	1
3.3.	Współpraca przedsiębiorstwa z bankami	Corporate banking	4	0	4	1
3.4.	Fundusze venture capital/private equity, NewConnect	Venture capital/private equity, alternative markets	4	4	0	1
<b>M4-</b>	<b>Zarządzanie podatkami</b>	<b>Tax management</b>	<b>28</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>4</b>
4.1.	Formy prawne, przekształcenia,	Legal form, form of transformation and liability	4	2	2	1

## S E N A T

	odpowiedzialność					
4.2.	Podatki dochodowe	Income taxes	8	4	4	1
4.3.	Podatki pośrednie	VAT	8	4	4	1
4.4.	Procedury podatkowe	Tax procedures	8	4	4	1
<b>M5-</b>	<b>Narzędzia stosowane w finansach</b>	<b>Financial tools</b>	<b>32</b>	<b>2</b>	<b>30</b>	<b>5</b>
	Decyzje strategiczne (fuzje i przejęcia, restrukturyzacja)	Strategic decisions (mergers and acquisitions, restructuring)	4	0	4	1
	Makroekonomia	Macroeconomy	4	2	2	1
	Upadłość	Bankruptcy	8	0	8	1
	MS Excel w finansach	MS Excel in finance	16	0	16	2
<b>M6-</b>	<b>Kompetencje miękkie CFO</b>	<b>Soft skills of financial manager</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>3</b>
	Kompetencje miękkie dyrektora finansowego (motywowanie, kreatywność, sytuacje konfliktowe)	Soft skills in finance management (motivating, creativity, conflict resolution)	16	4	12	3
Suma:			<b>176</b> (min. 140)	<b>40</b>	<b>136</b>	<b>30</b> (min.30)

W programie studiów dokonano zmian w zakresie powyżej 30% ogólnej liczby efektów uczenia się: NIE

### 5. Metody i narzędzia dydaktyczne

- M1 - wykład z wykorzystaniem prezentacji multimedialnych
- M2 - analiza przypadków (case study)
- M3 - ćwiczenia warsztatowe
- M4 - symulacje decyzyjne

### 6. Sposoby weryfikacji efektów uczenia się

#### a) na poziomie poszczególnych przedmiotów (ocena formująca i podsumowująca)

- O1 - rozwiązywanie zadań (ćwiczenia indywidualne i zespołowe)
- O2 - analiza przypadków i rozwiązywanie problemów
- O3 - testy wiedzy do samodzielnego wykonania
- O4 - egzamin końcowy

### 7. Kwalifikacja cząstkowa PRK

Poziom 7



## SENAT

Nazwa studiów podyplomowych (kierunku):

### Finanse i bankowość

Liczba godzin (min. 140)	160	Liczba punktów ECTS (min. 30)	30
-----------------------------	-----	----------------------------------	----

Imię i nazwisko kierownika studiów:

Katarzyna Smolny

e-mail: katarzyna.smolny@ue.wroc.pl	Telefon: 71 368 06 29	Pok./bud. 104 A
--	--------------------------	--------------------

### 1. Sylwetka absolwenta i cele studiów

Studia są skierowane do osób, które ukończyły studia co najmniej I. stopnia na kierunku innym niż Finanse i rachunkowość (wcześniej: Finanse i bankowość), ale pracują albo zamierzają pracować w obszarze finansów i bankowości.

Absolwent, jako specjalista z obszarów pozafinansowych, zna podstawowe słownictwo z dziedziny finansów i bankowości. Rozumie i potrafi swobodnie wykorzystywać język fachowy. Absolwent zna podstawowe zasady finansów, konstrukcję sprawozdań finansowych, elementy techniki podatkowej oraz potrafi omówić filary systemu finansowego w Polsce. Absolwent zna zastosowanie i cechy najważniejszych produktów bankowych i ubezpieczeniowych.

Celem studiów jest:

- przekazanie wiedzy z finansów przedsiębiorstw, bankowości, finansów osobistych, rynków finansowych i ubezpieczeń,
- zdobycie umiejętności wykorzystywania instrumentów finansowych, analizy finansowej, produktów bankowych i produktów ubezpieczeniowych,

Po ukończeniu studiów słuchacz otrzymuje świadectwo ukończenia studiów podyplomowych.

### 2. Wymagania wstępne w zakresie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych

1. Ogólna wiedza o funkcjonowaniu gospodarki rynkowej.

### 3. Efekty uczenia się na poziomie całego programu

Symbol	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk poziomów 6-8 drugiego stopnia typowych dla kwalifikacji uzyskiwanych w ramach systemu szkolnictwa wyższego / charakterystyk poziomów drugiego stopnia typowych dla kwalifikacji o charakterze zawodowym
<b>WIEDZA</b>		
FINB_W1	Znajomość podstawowych zasad finansów (wartość pieniądza w czasie, sprawozdanie finansowe, cechy podatków, ryzyko finansowe, bankowości i ubezpieczeń)	PS6_WG
FINB_W2	Znajomość cech produktów finansowych (instrumentów finansowych, produktów bankowych, produktów ubezpieczeniowych)	PS6_WG
FINB_W3	Znajomość zasad zarządzania finansami przedsiębiorstw i finansami osobistymi	PS6_WG
FINB_W4	Znajomość funkcjonowania rynków finansowych z perspektywy inwestora i kapitałobiorcy	PS6_WG
<b>UMIEJĘTNOŚCI</b>		
FINB_U1	Umiejętność przeprowadzania analiz finansowych	PS6_UW
FINB_U2	Umiejętność dokonywania analiz i ocen produktów finansowych (ofert pośredników finansowych)	PS6_UW
FINB_U3	Umiejętność dyskusowania z wykorzystaniem języka finansów i bankowości	PS6_UK
FINB_U4	Umiejętność rozumienia, oceniania i krytykowania raportów instytucji finansowych	

**SENAT**

FINB_U4	Umiejętność rozumienia, oceniania i weryfikowania prostych biznesplanów	PS6_UK
		PS6_UW
<b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE</b>		
FINB_K1	Zachowywanie ostrożności w analizowaniu i wyciąganiu wniosków na temat kondycji finansowej, produktów finansowych (ofert produktowych)	PS6_KK
FINB_K2	Rozumienie perspektywy finansowej w analizowaniu procesów ekonomicznych	PS6_KK
FINB_K3	Umiejętność szybkiego uczenia się całkowicie nowych zagadnień	PS6_KK
FINB_K3	Umiejętność pracy w grupie	PS6_KO

**4. Program studiów**

Lp.	Przedmiot / moduł	Przedmiot/moduł w języku angielskim	Liczba godzin łącznie	Liczba godzin teoretycznych	Liczba godzin praktycznych	Punkty ECTS
<b>M1</b>	<b>Bankowość</b>	<b>Banking</b>	<b>60</b>	<b>52</b>	<b>8</b>	<b>12</b>
	Bankowość	Banking	12	12	0	2
	Bankowość centralna	Central banking	12	12	0	2
	Bankowość detaliczna i elektroniczna	Retail banking and e-banking	16	8	8	3
	Doradztwo i pośrednictwo finansowe	Financial adviser	8	8	0	2
	Ekonomika banku	Banking economics	8	8	0	2
	Źródła finansowania na rynku nieruchomości	Financing on the real assets market	4	4	0	1
<b>M2</b>	<b>Finanse przedsiębiorstw</b>	<b>Financial management</b>	<b>32</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>5</b>
	Finanse przedsiębiorstw	Corporate finance	12	4	8	2
	Finansowanie przedsięwzięć wysokiego ryzyka	Venture capital	8	4	4	1
	Zarządzanie daninami publicznymi	Tax management	12	4	8	2
<b>M3</b>	<b>Rynki finansowe</b>	<b>Financial markets</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>4</b>
	Rynki finansowe	Financial markets	20	8	12	4
<b>M4</b>	<b>Analiza finansowa</b>	<b>Financial analysis</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>4</b>
	Analiza finansowa przedsiębiorstw	Financial statement analysis	12	4	8	2
	Ocena efektywności projektów inwestycyjnych	Capital budgeting	8	4	4	2
<b>M5</b>	<b>Finanse osobiste</b>	<b>Personal finance</b>	<b>28</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>5</b>
	Finanse osobiste	Personal finance	12	6	6	2
	Optymalizacja podatkowa osób fizycznych	Personal tax management	4	4	0	1
	Ubezpieczenia	insurance	12	4	8	2
Suma:			<b>160</b> (min. 140)	<b>84</b>	<b>76</b>	<b>30</b> (min. 30)

W programie studiów dokonano zmian w zakresie powyżej 30% ogólnej liczby efektów uczenia się: ~~TAK~~/NIE

**5. Metody i narzędzia dydaktyczne**

M1 - wykład z wykorzystaniem prezentacji multimedialnych  
M2 - analiza przypadków (case study)



---

## SENAT

---

M3 - ćwiczenia warsztatowe  
M4 - dyskusje zogniskowane

---

### 6. Sposoby weryfikacji efektów uczenia się

---

O1 – rozwiązywanie zadań (ćwiczenia indywidualne i zespołowe)  
O2 – analiza przypadków i rozwiązywanie problemów  
O3 – testy wiedzy do samodzielnego wykonania  
O4 – egzamin końcowy

---

### 7. Kwalifikacja cząstkowa PRK

---

Poziom 7

---





## SENAT

Nazwa studiów podyplomowych (kierunku):

**Zarządzanie i Finanse w Ochronie Zdrowia**

Liczba godzin 154  
(min. 140)

Liczba punktów ECTS  
(min. 30)

30

Imię i nazwisko kierownika studiów:  
Dr hab. Maria Węgrzyn, prof. UEW

e-mail:  
maria.wegrzyn@ue.wroc.pl

Telefon:  
71 36-80-216

Pok/bud.  
7 bud A

### 1. Sylwetka absolwenta i cele studiów

**Absolwent posiada** wiedzę interdyscyplinarną z zakresu nauk ekonomicznych i społecznych oraz nauk o zarządzaniu. Absolwent rozumie problemy sektora ochrony zdrowia, zna systemy opieki zdrowotnej oraz polityki zdrowotne Polski i krajów Unii Europejskiej. Posiada wiedzę szczegółową z zakresu: formułowania i opracowania strategii, projektów finansowanych przez UE dla podmiotów leczniczych oraz innych organizacji ochrony zdrowia. Absolwent posiada także szczegółową wiedzę z zakresu stosowania technik marketingowych, tworzenia systemów zarządzania jakością oferowanych świadczeń zdrowotnych, zarządzania personelem, tworzenia relacji międzypersonalnych, oceny i modyfikacji struktur organizacyjnych, negocjowania, zarządzania finansami, analizy danych księgowych oraz zastosowania technik analizy finansowej, poznania i umiejętnego interpretowania przepisów prawnych regulujących funkcjonowanie systemu ochrony zdrowia.

**Celem studiów** jest kształcenie kadry kierowniczej i specjalistów, rozumiejących na czym polega nowoczesne zarządzanie podmiotami leczniczymi (w tym zarządzanie finansami) i innymi organizacjami w systemie ochrony zdrowia, umiejących zastosować w praktyce nabyte umiejętności.

Po ukończeniu studiów słuchacz otrzymuje **świadczenie ukończenia studiów podyplomowych**.

### 2. Wymagania wstępne w zakresie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych

1. Znajomość podstawowych pojęć z zakresu zarządzania i ekonomii
2. Umiejętność pracy w zespole i otwartość na nowoczesne koncepcje zarządzania
3. Preferowane doświadczenie zawodowe w obszarze ochrony zdrowia lub w obszarach powiązanych

### 3. Efekty uczenia się na poziomie całego programu

Symbol	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk poziomów 6-8 drugiego stopnia typowych dla kwalifikacji uzyskiwanych w ramach systemu szkolnictwa wyższego / charakterystyk poziomów drugiego stopnia typowych dla kwalifikacji o charakterze zawodowym
<b>WIEDZA</b>		
ZIFO_W1	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu – wybrane fakty, obiekty i zjawiska oraz dotyczące ich metody i teorie wyjaśniające złożone zależności między nimi, stanowiące zaawansowaną wiedzę ogólną z zakresu ekonomiki zdrowia	P7S_WG
ZIFO_W2	Zna i rozumie uporządkowaną i podbudowaną teoretycznie wiedzę obejmującą kluczowe zagadnienia oraz wybrane zagadnienia z zakresu zaawansowanej wiedzy szczegółowej – właściwe dla programu studiów z Zarządzania i finansów w ochronie zdrowia, w tym również zastosowania praktyczne tej wiedzy w działalności zawodowej związanej z kierunkiem studiów	PS7_WK
ZIFO_W3	Zna i rozumie ekonomiczne, prawne, etyczne i inne uwarunkowania różnych rodzajów działalności zawodowej związanej z kierunkiem studiów, w tym zasady etyki zawodowej, zasady ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego	P7S_WK
<b>UMIĘJĘTNOŚCI</b>		

**SENAT**

ZIFO_U1	Potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę – formułować i rozwiązywać złożone i nietypowe problemy i innowacyjnie wykonywać zadania w nieprzewidywalnych warunkach przez: *właściwy dobór źródeł i informacji z nich pochodzących, dokonywanie oceny, krytycznej analizy, syntezy, twórczej interpretacji i prezentacji tych informacji, *dobór oraz stosowanie właściwych metod i narzędzi, w tym zaawansowanych technik informacyjno-komunikacyjnych, *przystosowanie istniejących lub opracowanie nowych metod i narzędzi;	P7S_UW
ZIFO_U2	Potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę – formułować i rozwiązywać problemy oraz wykonywać zadania typowe dla działalności zawodowej związanej ochroną zdrowia	P7S_UK
ZIFO_U3	Potrafi komunikować się na tematy specjalistyczne ze zróżnicowanymi kręgami odbiorców	P7S_UO
ZIFO_U4	Potrafi kierować pracą zespołu	P7S_UO
ZIFO_U5	Potrafi współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych i podejmować wiodącą rolę w zespołach; ukierunkowywać rozwój kompetencji zawodowych podległych pracowników	P7S_UU
<b>KOMPETENCJE SPOŁECZE</b>		
ZIFO_K1	Jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści	P7S_KK
ZIFO_K2	Jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu	P7S_KO
ZIFO_K3	Jest gotów do wypełniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego	P7S_KR
ZIFO_K4	Jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych	P7S_KR

**4. Program studiów**

Lp.	Przedmiot / moduł	Przedmiot/moduł w języku angielskim	Liczba godzin łącznie	Liczba godzin teoretycznych	Liczba godzin praktycznych	Punkty ECTS
P1-	Podstawy organizacji i zarządzania. Narzędzia i ich wykorzystanie	Fundamentals of organization and management. Tools and their use	4	4	0	1
P2-	Planowanie strategiczne	Strategic planning	4	4	0	1
P3-	Zagraniczne modele organizacji ochrony zdrowia. Struktura systemu w Polsce	Foreign models of health care organization. System structure in Poland	8	8	0	1
P4-	Samorządowa polityka zdrowotna	Local government health policy	4	4	0	1
P5-	Lean management w ochronie zdrowia	Lean management in health care	8	4	4	2
P6-	Zarządzanie finansami w podmiotach leczniczych	Financial management in health care entities	12	4	8	3
P7-	Podstawy prawne w ochronie zdrowia	Legal basis in health care	8	8	0	1
P8-	Prawo pracy	Labour law	8	4	4	1
P9-	Budżetowanie i controlling	Budgeting and controlling in a	8	4	4	2

**SENAT**

	w praktyce podmiotu leczniczego	health care entity				
P10-	Analiza ekonomiczna w podmiocie leczniczym. Strategiczna Karta Wyników.	Economic analysis in health care entities. Strategic Scorecard	4	0	4	2
P11-	Zarządzanie ryzykiem w opiece zdrowotnej. Analiza procesu	Risk management in health care. Process analysis	8	4	4	2
P12-	Zarządzanie jakością w usługach zdrowotnych. Akredytacja	Quality management in health services. Accreditation	8	4	4	1
P13-	Rachunek kosztów	Cost accounting	8	4	4	2
P14-	Zamówienia publiczne w ochronie zdrowia	Public procurement in health care	6	4	2	1
P15-	Systemy informatyczne w ochronie zdrowia	Information systems in health care	8	4	4	1
P16-	Ubezpieczenia na rynku usług zdrowotnych	Insurance in the health services market	4	4	0	1
P17-	Kontraktowanie świadczeń medycznych	Contracting of medical services	8	4	4	1
P18-	Rynek usług bankowych	The banking services market	8	8	0	1
P19-	Gra decyzyjna. Zarządzanie operacyjne i strategiczne w podmiocie leczniczym	Decision game. Operational and strategic management in a health care entity	8	0	8	1
P20-	Zarządzanie personelem w podmiotach leczniczych. Elementy zmian	Personnel management in health care entities. Elements of changes	8	6	2	1
P21-	Zarządzanie efektywnością w zespole. Komunikacja interpersonalna	Performance management in a team. Interpersonal communication	8	4	4	2
P22-	Warsztaty projektowe	Project Workshop	4	0	4	1
Suma:			<b>154</b> (min. 140)	<b>90</b>	<b>64</b>	<b>30</b> (min. 30)

## 5. Metody i narzędzia dydaktyczne

- M1- wykład z wykorzystaniem prezentacji multimedialnych
- M2- Studium przypadków
- M3- ćwiczenia indywidualne
- M4- ćwiczenia grupowe
- M5- gry i symulacje

## 6. Sposoby weryfikacji efektów uczenia się

a) na poziomie poszczególnych przedmiotów (ocena formująca i podsumowująca)

- O1- Aktywność na zajęciach
- O2-Prace kontrolne-testy semestralne
- O3- Końcowy projekt (indywidualny lub zespołowy)

## 7. Kwalifikacja cząstkowa PRK

Poziom 7