

Mgr Katarzyna Bujan

Promotor pracy: Prof. Dr hab. Jan Rymarczyk

Streszczenie rozprawy doktorskiej pt.

OPTIMALIZACJA PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH W STRATEGII KONKURENCJI WSPÓŁCZESNYCH KORPORACJI TRANSNARODOWYCH

Przyspieszające tempo procesu globalizacji i zwiększająca się międzynarodowa aktywność przedsiębiorstw sprawiły, że korporacje transnarodowe (KTN) stały się rzeczywistością dzisiejszego życia gospodarczego. Przedsiębiorstwa międzynarodowe są największymi beneficjentami, ale jednocześnie inicjatorami zmienności warunków panujących na rynkach. Pojawienie się firm działających na arenie międzynarodowej zmieniło spojrzenie na wiele aspektów działalności gospodarczej, w tym w znacznej mierze wpłynęło na postrzeganie konkurencyjności. Rozstrzygnięcie, na jakim polu przedsiębiorstwo będzie starało się uzyskać przewagę konkurencyjną względem innych podmiotów jest fundamentalnym aspektem przy wyborze skutecznej strategii konkurencji. W sferze oszczędności kosztowych do tej pory firmy najczęściej koncentrowały się na zoptymalizowaniu kosztów produkcyjnych, czego uzyskanie w dobie gwałtownego postępu technologicznego możliwe jest dzięki szerokiemu spektrum narzędzi technicznych i zarządczych. Niemniej jednak w stale zmieniających się współczesnych warunkach gospodarczych i w dobie dynamicznego rozwoju technologiczno-informatycznego, który powoduje wzrost przejrzystości i możliwości permanentnej analizy zarówno rynku jak i konkurentów, miarą sukcesu staje się implementacja innowacyjnych metod osiągnięcia przewagi konkurencyjnej. Jedną z takich możliwości stanowi wdrożenie działań polepszających w obrębie przepływów finansowych.

Powyżej zarysowany kontekst stanowił przesłankę do podjęcia przez autorkę tematu optymalizacji przepływów pieniężnych w strategii konkurencji współczesnych korporacji transnarodowych. W niniejszej rozprawie przeanalizowano i poddano ocenie wiodące strategie konkurencji w korporacjach transnarodowych oraz ukazano zależności, jakie występują pomiędzy uzyskaniem przywództwa kosztowego a poziomem kosztów finansowych w przedsiębiorstwie. Następnie zaprezentowano narzędzia wpływające na

płynność finansową i przepływy pieniężne wraz z krytyczną analizą ich skuteczności. Poprzez przeprowadzone badania empiryczne przeanalizowano preferencje przedsiębiorstw odnośnie stosowanych metod w optymalizacji wewnątrzgrupowych przepływów gotówkowych. Tym samym, w pełnym zakresie tematycznym, został osiągnięty główny cel dysertacji polegający na przedstawieniu instrumentów wspomagających zarządzanie przepływami finansowymi w transnarodowych korporacjach, jako element strategii konkurencji oraz cel szczegółowy, czyli udowodnienie, iż wprowadzenie usługi cash poolingu i innych narzędzi optymalizacyjnych przyczynia się do efektywnego zarządzania środkami finansowymi i poprawy wyniku finansowego.

W toku przeprowadzonych analiz stwierdzono, że optymalizacja przepływów pieniężnych powoduje zmniejszenie kosztów finansowych i podatkowych. Uwzględnienie tych działań w grupowej strategii konkurencji przyczynia się do osiągnięcia przywództwa kosztowego względem konkurentów i tym samym może być w wielu przypadkach źródłem przewagi konkurencyjnej.

Katarzyna Bujen