

Nazwa przedmiotu: <b>BUDŻETOWANIE W CONTROLLINGU</b>				
Forma: Wykład		Godzin: 30 Semestr: VII Rok: IV		Forma zaliczenie: zal. na ocenę
				ECTS 6
Wydział: ZIF		Kierunek: Finanse i Bankowość		Tryb: stacjonarny Rodzaj: magisterskie
Specjalność: Rachunkowość i Auditing				
Tytuł, stopień	Imię i nazwisko lub nazwa katedry	e-mail		telefon
dr	marta nowak	marta.nowak@ue.wroc.pl		0713680512
				Pok/bud 513 "Z"

### 1. Wymagania wstępne

Podstawy zarządzania, podstawy rachunkowości, rachunkowość zarządcza

### 2. Program przedmiotu

Budżetowanie w przedsiębiorstwie, wspomaganie zarządzania przez budżetowanie, interesariusze przedsiębiorstwa a jego budżet, budżetowanie a controlling, plany rzeczowe a budżety, uzgadnianie planów rzeczowych, fazy budżetowania, zasady budżetowania, metody budżetowania, budżetowanie kosztów, przychodów, wpływów i wydatków, budżety cząstkowe (szczegółowe), budżet główny (wiodący), budżet gotówkowy (pieniężny), sprawozdania finansowe pro forma, budżet wieloblokowy i wielostopniowy, rachunek odpowiedzialności i warunki jego skutecznego funkcjonowania, istota i rodzaje ośrodków odpowiedzialności oraz kryteria ich wydzielenia, budżetowanie wybranych obszarów działalności, instrukcja budżetowania (instrukcja budżetowa), projektowanie formularzy budżetowych, harmonogram budżetowania, psychologiczne zjawiska towarzyszące budżetowaniu, zasady stawiania celów w budżetowaniu, motywowanie w budżetowaniu, konflikt i negocjowanie w budżetowaniu, uczestnicy budżetowania i ich profile, praca w budżetowaniu, kontrola wykonania budżetów (kontrola budżetowa), błędy popełniane w budżetowaniu

### 3. Metodyka zajęć

Wykład multimedialny z elementami warsztatów, studiów przypadków i dyskusji

### 4. Cel dydaktyczny przedmiotu

Uzyskanie przez studentów kompetencji umożliwiających pracę w budżetowaniu lub budżetowanie dla własnej działalności:  
 Wiadomości: znajomość roli budżetowania w przedsiębiorstwie, znanym rodzajów budżetów, faz, zasad oraz metod budżetowania, kryteriów wyodrębniania ośrodków odpowiedzialności  
 Umiejętności: zestawianie budżetów szczegółowych oraz głównego, sporządzanie sprawozdań finansowych pro forma dla różnych podmiotów, rozumienie psychologicznych i "politycznych" aspektów budżetowania

#### Wykaz literatury podstawowej (do 4 pozycji)

Budżetowanie w przedsiębiorstwie, red. E.Nowak, B.Nita, Wolters Kluwer, Kraków 2007.  
 Budżetowanie kosztów przedsiębiorstwa, red. E. Nowak, ODDK, Gdańsk 2002.  
 Welsh G.A., Hilton R.W., Gordon P.N., Budgeting, Profit Planning And Control, Prentice-Hall  
 Dylewski M., Filipiak B., Szczypa P., Budżetowanie w przedsiębiorstwie, CeDeWu, Warszawa 20

#### Wykaz literatury uzupełniającej (do 4 pozycji)

Zastosowanie arkusza kalkulacyjnego w controllingu, red. A. Kardasz, Z. Kes, Wyd. AE, Wrocław.  
 Nowosielski S., Centra kosztów i centra zysku w przedsiębiorstwie, Wyd. AE Wrocław, 2001.  
 Rachunkowość w zarządzaniu zdecentralizowanym przedsiębiorstwem, red. E. Nowak, PWE, Warszawa 2001  
 Kotapski R., Budżetowanie w przedsiębiorstwie, Marina, Wrocław 2006.