

Nazwa przedmiotu: CONTROLLING OPERACYJNY				
Forma: Laboratorium	Godzin: 30 Semestr: VIII Rok: IV	Forma zaliczenie: zal. na ocenę	ECTS	
Wydział: ZIF	Kierunek: Finanse i Bankowość	Tryb: stacjonarny Rodzaj: magisterskie		
Specjalność: Rachunkowość i Auditing				
Tytuł, stopień	Imię i nazwisko lub nazwa katedry	e-mail	telefon	Pok/bud
dr	joanna dyczkowska	joanna.dyczkowska@ue.wroc.pl	0713680807	103 L

1. Wymagania wstępne

Podstawy rachunkowości, Rachunkowość finansowa, Rachunek kosztów, Rachunkowość zarządcza, Sprawozdawczość i analiza finansowa, Budżetowanie w controllingu.

2. Program przedmiotu

Metody analizy przyczynowej - Badanie wpływu poszczególnych czynników na wysokość wynagrodzeń pracowników. (Przedstawienie istoty zastosowania metod deterministycznych. Obliczenie odchyleń wykonania kosztów osobowych od planu. Zidentyfikowanie czynników zakłócających zrealizowanie planu. Zastosowanie metod funkcyjnej i logarytmicznej w celu zbadania wpływu poszczególnych czynników na wielkość wynagrodzeń i ustaleniu ich udziału w odchyleniach wartościowych. Przygotowanie raportu.) Controlling zaopatrzenia - Studium przypadku na podstawie przedsiębiorstwa produkcyjnego zajmującego się projektowaniem i wytwarzaniem mebli. (Ocena dostawców. Wybór nowych partnerów handlowych. Analiza łańcucha logistycznego. Optymalizacja dostaw zgodnie z JIT.) Klasyfikacja odbiorców metodą ABC i XYZ - Studium przypadku. Kategoryzacja odbiorców importera materiałów budowlanych. (Klasyfikacja odbiorców o kluczowym, umiarkowanym oraz o marginalnym ze względu na wartość generowanych przychodów ze sprzedaży. Badanie zachowań klientów: ocena częstotliwości zakupów oraz regularności wartości składanych zamówień. Syntetyczna ocena odbiorców na podstawie przeprowadzonych klasyfikacji.) Controlling w jednostkach sektora publicznego na przykładzie zarządu komunalnymi zasobami mieszkaniowymi. (Ustalenie przepływów informacyjnych. Monitorowanie wpływów w układzie miesięcznym. Określenia struktury zadłużenia. Wizualizacja informacji i przygotowanie raportów.)

3. Metodyka zajęć

.Studia przypadków z wykorzystaniem arkusza kalkulacyjnego.

4. Cel dydaktyczny przedmiotu

Uzyskanie kompetencji umożliwiających pracę w działach controllingu. Nabycie niżej wymienionych umiejętności. Tworzenie planistycznych i zbieranie rzeczywistych wielkości kosztowych oraz wynikowych. Korzystanie z informacji o przewidywanych i rzeczywistych kosztach działalności. Posługiwanie się wskaźnikami controllingu. Ustalenie i ocena odchyleń od wyznaczonych celów. Dobór środków ograniczających destrukcyjne oddziaływanie istniejących wąskich gardeł.

Wykaz literatury podstawowej (do 4 pozycji)

1. Nowak E. (red.): Controlling w działalności przedsiębiorstwa, PWE, Warszawa 2004
2. Kardasz A., Kes. Z (red.): Zastosowanie arkusza kalkulacyjnego w controllingu, Wydawnictwo AE we Wrocławiu 2004
3. Sierpińska M, Niedbała S: Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie < PWN, Warszawa 2003
4. Nowak E. (red.): Podstawy controllingu, Wydawnictwo AE we Wrocławiu 1997

Wykaz literatury uzupełniającej (do 4 pozycji)

1. Volmuth H. J.: Controlling-planowanie, kontrola, zarządzanie, Agencja Wydawnicza Placet, Warszawa 1993
2. Volmuth H.J.: Controlling. Instrumenty od A do Z. Analizy operacyjne. Analizy strategiczne, Agencja Wydawnicza Placet, Warszawa 1995