

Nazwa przedmiotu:	<b>CONTROLLING W MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTWACH</b>			
Forma: Wykład	Godzin: 30 Semestr: V Rok: III	Forma zaliczenie: zal. na ocenę	ECTS	
Wydział: ZIF	Kierunek: Finanse i Rachunkowość	Tryb: stacjonarny Rodzaj: licencjackie		
Specjalność: RiP				
Tytuł, stopień	Imię i nazwisko lub nazwa katedry	e-mail	telefon	Pok/bud
dr hab., prof. UE	Andrzej Kardasz	andrzej.kardasz@ue.wroc.pl	0713680405	510 Z

### 1. Wymagania wstępne

Podstawy rachunkowości, Rachunek kosztów i/lub Rachunkowość zarządcza, .

### 2. Program przedmiotu

Istota i rodzaje controllingu i struktura funkcjonalna controllingu. Controlling strategiczny i jego narzędzia. Ośrodki odpowiedzialności za koszty wyniki i wydatki. Zintegrowane planowanie. Budowa systemu wskaźników controllingu. Budżet jako szczególny zestaw zadań operacyjnych. Kontrola wykonania budżetu. Systematyka odchyleń od planu i procedury ich badania. Monitoring działalności i sprawozdawczość wewnętrzna. Narzędzia controllingu sprzedaży i ich baza informacyjna. Narzędzia controllingu zapasów i jego baza informacyjna. Badanie struktury zapasów, dostawców, optymalizacja dostaw.

### 3. Metodyka zajęć

Wykład konwersatoryjny z elementami dyskusji

### 4. Cel dydaktyczny przedmiotu

Celem dydaktycznym przedmiotu jest nabycie przez studentów umiejętności: tworzenie planistycznych i zbieranie rzeczywistych wielkości kosztowych oraz wynikowych, korzystania z informacji o przewidywanych i rzeczywistych kosztach działalności, posługiwania się wskaźnikami controllingu, ustalania i oceny odchyleń od wyznaczonych celów, dobierania środków ograniczających destrukcyjne oddziaływanie istniejących wąskich gardeł.

#### Wykaz literatury podstawowej (do 4 pozycji)

1. Controlling w działalności przedsiębiorstwa red. E. Nowak, PWE, Warszawa 2004.
2. Budżetowanie w przedsiębiorstwie, red. E. Nowak, B. Nita, Wolters Kluwer, Kraków 2007.
3. Controlling w przedsiębiorstwie. Koncepcje i instrumenty, red. E. Nowak, ODDK, Gdańsk 2003
4. Kardasz A., Kes. Z (red.): Zastosowanie arkusza kalkulacyjnego w controllingu, Wydawnictwo AE we Wrocławiu 2004
5. Sierpińska M, Niedbała S: Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie < PWN, Warszawa 2003

#### Wykaz literatury uzupełniającej (do 4 pozycji)

1. Volmuth H. J.: Controlling-planowanie, kontrola, zarządzanie, Agencja Wydawnicza Placet, Warszawa 1993
2. Volmuth H.J.: Controlling. Instrumenty od A do Z. Analizy operacyjne. Analizy strategiczne, Agencja Wydawnicza Placet, Warszawa 1995