

Załącznik 3.

Autoreferat przedstawiający opis dorobku i osiągnięć naukowych w języku polskim

Autoreferat przedstawiający opis dorobku i osiągnięć naukowych albo artystycznych, w szczególności osiągnięcia, o którym mowa w art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. z 2018 r. poz. 1789)

AUTOREFERAT

przedstawiający opis dorobku i osiągnięć naukowych

dr Paweł Dziekański

Spis treści

1. Sylwetka kandydata	3
1.1. Posiadane dyplomy, stopnie naukowe / artystyczne – z podaniem nazwy, miejsca i roku ich uzyskania oraz tytułu rozprawy doktorskiej	3
1.2. Informacje o dotychczasowym zatrudnieniu w jednostkach naukowych / artystycznych	4
1.3. Funkcje pełnione w uczelni, jednostkach badawczych i inne	5
2. Charakterystyka dorobku naukowego	6
2.1. Główne obszary badawcze	6
2.2. Syntetyczny opis osiągnięć w pracy naukowej	11
3. Wskazanie osiągnięcia naukowego wynikającego z art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. nr 65, poz. 595 ze zm.)	16
4. Pozostałe osiągnięcia badawcze	27
4.1. Udział projektach badawczych	27
4.3. Udział w innych projektach	30
5. Pozostałe osiągnięcia naukowe	31
5.1. Osiągnięcia dydaktyczne i w zakresie popularyzacji nauki	31
5.2. Działalność organizacyjna i członkostwo w gremiach naukowych	32
5.3. Współpraca krajowa i międzynarodowa	33
5.4. Nagrody i wyróżnienia, podziękowania	34

1. Sylwetka kandydata

Imię i nazwisko: Paweł Dziekański

doktora nauk ekonomicznych w zakresie ekonomii

1.1. Posiadane dyplomy, stopnie naukowe / artystyczne – z podaniem nazwy, miejsca i roku ich uzyskania oraz tytułu rozprawy doktorskiej

Uczelnia	Data	Uzyskany stopień / dyplom
Politechnika Radomska im. Kazimierza Pułaskiego, Wydział Ekonomiczny Kierunek Ekonomia, Specjalność Zarządzanie przedsiębiorstwem	2000-2002	Dyplom ukończenia studiów wyższych magisterskich na kierunku ekonomia (załącznik 12.0001) Temat pracy magisterskiej Procesy inflacyjne oraz polityka pieniężna w polskiej gospodarce na etapie transformacyjnym (1990-2000) Promotor prof. dr hab. Mieczysław Poborski
Wyższa Szkoła handlowa im B. Markowskiego w Kielcach	2003	Studia podyplomowe w zakresie informatyki (załącznik 12.0002)
Wyższa Szkoła handlowa im B. Markowskiego w Kielcach	2004	Kwalifikacyjny kurs pedagogiczny (uzyskanie kwalifikacji pedagogicznych do pracy nauczycielskiej) (załącznik 12.0003)
Uniwersytet w Białymstoku Wydział Ekonomii i Zarządzania	17.12.2007- 06.04.2009	Stopień doktora nauk ekonomicznych w zakresie ekonomii (załącznik 1.0001) Temat rozprawy doktorskiej Skuteczność polityki pieniężnej w ograniczaniu i stabilizacji inflacji w Polsce w latach 1990-2005 Promotor dr hab. Piotr Bury, prof. AŚ Recenzenci dr hab. Henryk Pałaszewski prof. dr hab. Jerzy Sikorski
Centrum Szkoleniowo Edukacyjne P&M Management Group	2015	Kurs, trener-szkoleniowiec (załącznik 12.0004)
Centrum Szkoleniowo Edukacyjne P&M Management Group	2015	Kurs, specjalista ds. marketingu i reklamy (załącznik 12.0005)

Kursy i szkolenia

22.11.2004	Modułowy system szkolenia zawodowego; Samorządowy Ośrodek Doradztwa Metodycznego i Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach (załącznik 12.0008)
20-11.11.2007	V Warsztaty Przedsiębiorczości (Autoprezentacja i wystąpienia publiczne; Mowa ciała; Komunikacja w biznesie; Negocjacje strategiczne; Myśleć jak milionerzy); Studenckie Koło Naukowe Koncept, Akademia Świętokrzyska, Akademicki Inkubator Przedsiębiorczości (załącznik 12.0010)
12-13.05.2008	Podstawy inwestowania na giełdzie, Istota inwestowania na GPW, Analiza techniczna I, Analiza techniczna II; Instytut Ekonomii i Administracji, Uniwersytet Humanistyczno-Przyrodniczy Jana Kochanowskiego, Dom Maklerski Banku Ochrony Środowiska; Studenckie Koło Naukowe Koncept (załącznik 12.0009)
6.11.2009	Budowanie i wzmocnienie partnerstwa lokalnego; Związek Pracodawców Warszawy i Mazowsza, Świętokrzyski Związek Pracodawców Prywatnych (załącznik 12.0015)
20.11.2009	Budowanie kompetencji projektowych, elementy zarządzania projektami; Związek Pracodawców Warszawy i Mazowsza, Świętokrzyski Związek Pracodawców Prywatnych (załącznik 12.0016)
25.02.2013	Szkolenie, Zasada równości szans kobiet i mężczyzn w projektach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki; Regionalny Ośrodek Europejskiego Funduszu Społecznego w Ostrowcu Świętokrzyskim (załącznik 12.0014)
1.04.2014	Kupić, trzymać czy sprzedawać? – bieżąca sytuacja na rynkach akcji; Giełda, akcje, emisje – co trzeba wiedzieć, aby zostać akcjonariuszem; Technika czy fundamenty – czyli jak wybrać swoją pierwszą spółkę do portfela; Uniwersytet Jana Kochanowskiego, Dom Maklerski Banku Ochrony Środowiska; Studenckie Koło Naukowe Koncept (załącznik 12.0011)
9-10.04.2013	Giełda na czym to polega; Wprowadzenie do analizy technicznej; Harmonic Trading vs. Klasyczna analiza techniczna na rynku Forex; Studenckie Koło Naukowe Koncept, UJK Kielce (załącznik 12.0007)
16.09.2015	Auditor wewnętrzny systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji wg ISO 27001;2005; MG Centrum Szkoleń i Korepetycji (załącznik 12.0012)
21.09.2015	Auditor wewnętrzny systemu zarządzania jakością wg PN-EN ISO 9001;2009; MG Centrum Szkoleń i Korepetycji (załącznik 12.0013)

1.2. Informacje o dotychczasowym zatrudnieniu w jednostkach naukowych / artystycznych

Lata	firma / stanowisko
2011- do chwili obecnej od 2005 1 październik - 16 sierpień 2011 umowa o prace adiunkt	Instytut Prawa, Ekonomii i Administracji Wydział Prawa, Administracji i Zarządzania Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach - nagroda indywidualna Rektora II i III stopnia (załącznik 10.0050, 10.0054), podziękowanie za działalność promocyjną (załącznik

	10.0048), gratulacje za uzyskanie stopnia naukowego doktora (załącznik 10.0049), ocena wyróżniająca projektu badań statutowych (załącznik 8.0006_(1))
październik 2009 – wrzesień 2017 umowa o dzieło adiunkt	Wyższa Szkoła Biznesu i Przedsiębiorczości w Ostrowcu Świętokrzyskim - podziękowanie za pracę wice redaktora zeszytu naukowego (załącznik 10.0073)
1 wrzesień 2006 do 31 styczeń 2007 1 wrzesień 2005 do 30 czerwca 2006	Centrum Kształcenia Ustawicznego w Ostrowcu Św.; nauczyciel kontraktowy (załącznik 12.0006)
1 październik 2003 – 31 wrzesień 2004 umowa o dzieło	Akademia Świętokrzyska, Wydział Zarządzania i Administracji, Instytut Ekonomii
od listopada 2000 r. do 31 grudnia 2001	praca na stanowisku referenta ekonomicznego w Państwowym Przedsiębiorstwie Komunikacji Samochodowej w Ostrowcu Św., od listopada 2001 r. Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Ostrowcu Św. Spółka Akcyjna. /ul. Żabia 40, 27-400 Ostrowiec Św./

1.3. Funkcje pełnione w uczelni, jednostkach badawczych i inne

Instytut Prawa, Ekonomii i Administracji Wydział Prawa, Administracji i Zarządzania Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach	<ul style="list-style-type: none"> - 2007, Kierownik Zespołu ds. organizacji naboru na studia i promocji Instytutu; Zarządzenie Dyrektora IE Nr 1/08/10 (załącznik 12.0023) - 17 wrzesień 2009, upoważnieni do kierowania Zakładem Statystyki i Ekonometrii od prof. Jelejki (do dnia 30.IX.2012 r.) (załącznik 12.0020) - 30.01.2018 Opiekun roku pierwszego finanse i rachunkowość, 2014/2015, Instytut Prawa, Ekonomii i Administracji, UJK Kielce (załącznik 12.0021) - 30.01.2018 Koordynator i inicjator specjalności analiza rynku i biznes controlling, Instytut Prawa, Ekonomii i Administracji, UJK Kielce (załącznik 12.0022) - promotor pomocniczy w toczącym się przewodzie doktorskim mgr Adriana Lipy. Temat rozprawy Zasoby endogeniczne w rozwoju regionu świętokrzyskiego na przykładzie przedsiębiorczości, Wydział Nauk Ekonomicznych na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu (21 marca 2019 otwarcie) (załącznik 10.0014) - redaktor czasopisma / redaktor tematyczny <p>Scientific Naotes of the National University of Ostrh Academy. Series "Economics": Scientific Journal. Ostroh: Printing House of NUOA (od 2017) (załącznik 9.0002)</p> <p>Acta Scientifica Academiae Ostroviensis, Sectio A, nauki humanistyczne, społeczne i techniczne, 2013, WSBiP Ostrowiec Św., ISSN 2300-1739 (był zastępca redaktora naukowego) od październik 2014 – październik 2016 Zastępca Redaktora Zeszytu Naukowe Acta Scientifica Academiae Ostroviensis Sectio A, Nauki Humanistyczne, Społeczne i</p>
--	--

	<p>Techniczne (na 8.11.016; Lista czasopism punktowanych z 23 grudnia 2015 r. Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego (Polska), część B, poz. 50, 7 punktów) (załącznik 9.0003)</p> <p>Ante Portas, Studia nad bezpieczeństwem, 2012, WSBiP Ostrowiec Św., ISSN 2353-6306 (był redaktor tematyczny) (załącznik 9.0001)</p> <p>Problemy historyczno-polityczne współczesnego świata, periodyk naukowy Katedry Stosunków Międzynarodowych, Narodowy Uniwersytet w Czerniowach (Ukraina) (załącznik 9.0004)</p> <p>Kultura Bezpieczeństwa. Nauka – Praktyka – Refleksje; Apeiron Wyższa Szkoła Bezpieczeństwa Publicznego i Indywidualnego w Krakowie (załącznik 9.0007)</p> <p>Security, Economy & Law; Apeiron Wyższa Szkoła Bezpieczeństwa Publicznego i Indywidualnego w Krakowie (załącznik 9.0006)</p>
<p>Wyższa Szkoła Biznesu i Przedsiębiorczości w Ostrowcu Świętokrzyskim</p>	<p>- od 1 marca 2011 do październik 2013; powołany do pełnienia funkcji Kierownika Katedry Ekonomii na Wydziale Nauk Społecznych i Technicznych Wyższej Szkoły Biznesu i Przedsiębiorczości w Ostrowcu Świętokrzyskim (załącznik 12.0024)</p> <p>- 1 październik 2011 – 30 wrzesień 2015; Członek Rady Nadzorującej w Akademickim Inkubatorze Przedsiębiorczości WSBiP w Ostrowcu Św. (załącznik 12.0018)</p> <p>18.11.2013; Członek Rady ds. Strategii Rozwoju WSBiP w Ostrowcu Świętokrzyskim (załącznik 12.00119)</p> <p>12.10.2017 WSBiP, inicjator i koordynator specjalności ekonomia i finanse przedsiębiorczości na kierunku ekonomia (załącznik 12.0025)</p> <p>12.10.2017 WSBiP, opiekunem pierwszego roku studiów uzupełniających magisterskich na kierunku ekonomia WSBiP w latach 2013-2016 (załącznik 12.0026)</p> <p>- Koordynator stażu naukowo-dydaktycznego dla grupy nauczycieli z Ukrainy (załącznik 12.0017; 10.0015, 10.0016, 10.0017)</p> <p>- Scientific Notes of the National University of Ostrh Academy. Series "Economics": Scientific Journal. Ostroh: Printing House of NUOA (członek rady naukowej) (załącznik 9.0002)</p> <p>- Zeszytów Naukowych Academy of Security and Bases of Health (członek rady naukowej) (załącznik 9.0005)</p>

2. Charakterystyka dorobku naukowego

2.1. Główne obszary badawcze

Zainteresowania naukowe, zarazem dorobek naukowy, mieszczą się w obszarze nauk społecznych, dziedzinie nauki ekonomiczne, dyscyplinie ekonomia, specjalności ekonomia, finanse (lokalne), gospodarka regionalna.

Prowadzone badania skupiają się wokół problematyki społeczno-ekonomicznych aspektów gospodarowania na poziomie regionalnym i lokalnym. Szczególnie dużą wagę przywiązuje się w badaniach do poszukiwania rozwiązań mających na celu efektywne wykorzystanie zasobów endogenicznych jednostki samorządu terytorialnego (finanse, infrastruktura, środowisko, kapitał ludzki), które w warunkach współczesnej gospodarki (sieciowej, cyfryzacji, procesowej) stają się kluczowym warunkiem kreowania rozwoju społeczno - gospodarczego.

Za ważne w dorobku naukowym uznają publikacje będące efektem badań empirycznych realizowanych w ramach projektów badawczych w obszarze rozwoju gospodarki lokalnej (analiza ekonomiczna i finansowa), bezpieczeństwa ekonomicznego (finansowego) gmin, polityki finansowej samorządu terytorialnego oraz konkurencyjności (w tym finansowej, infrastrukturalnej, środowiskowej).

Część dorobku naukowego związana jest z badaniami na temat tworzenia warunków i realizacji procesów marketingu terytorialnego (w ramach ekonomii procesowej) przy współpracy gminy Zagnańsk, Powiatu Limanowskiego. Powstałe monografie (skrypty) wykorzystywano do prowadzenia przedmiotu na studiach.

Problematyka działalności naukowo badawczej	Przed doktoratem		Po uzyskaniu stopnia doktora			
		2009	2010	2012	2015	2019
	Inflacja i polityka pieniężna w Polsce; działalność i funkcjonowanie NBP					
Efektywność (zintegrowana) działania i funkcjonowania samorządu, atrakcyjność, konkurencyjność			regionalistyka, finanse jednostek samorządu terytorialnego, rozwój lokalny i regionalny, infrastruktura i gospodarka komunalna zagadnienia rozwoju lokalnego w ujęciu m.in. finansów, procesu rozwoju baza ekonomiczna regionu w ujęciu sieciowym, ewaluacyjne / zintegrowane podejście do rozwoju regionu, do efektywności działania JST (efektywny rozwój jednostek przestrzennych) zasobowe ujęcie czynników endogenicznych (w tym finansów)			
Instrumenty rozwoju (i jego wsparcia)			zarządzanie marketingowe, marketing terytorialny, badania marketingowe, funkcje turystyczne, informacja, strategia rozwoju , program rozwoju			
Administracji publicznej w Polsce			analiza ekonomiczno – finansowa, ekonomia informacji, ekonomia ochrony środowiska trendy rozwoju regionu ekonomicznego (czynniki o charakterze ekonomicznym / pozaekonomicznym) renta położenia wyznacznikiem efektywności JST bezpieczeństwo ekonomiczne			
Efektywność działania i funkcjonowania samorządu, atrakcyjność, konkurencyjność, rozwój lokalny				ocena rozwoju i bodowa konkurencyjności regionu w warunkach specjalizacji oraz wykorzystania endogenicznych czynników; syntetyczna ocena efektywności działania gminy.		

Osiągnięcia naukowe wpisują się w dziedzinę nauk ekonomicznych, w dyscyplinę ekonomia.

Pierwsza grupa publikacji dotyczyła m.in. zagadnień dotyczących oceny efektywności działania samorządu w kontekście zintegrowanej miary syntetycznej. Poprzez rozpatrywanie bilansu endoge-

nicznego w układzie sieciowym wskazano nowe wartości współczesnych procesów społeczno-gospodarczych. Zaprezentowano w nich miarę syntetyczną jako element oceny jednostki przestrzennej w aspekcie asymetrii informacji i wsparcia procesu decyzyjnego. Zaprezentowano w pracach efektywność działania gmin, od strony wykorzystania endogenicznych elementów bilansu regionu w warunkach powiązań sieciowych lokalnej gospodarki. Wskazano na istotę efektywności (jej redefinicje), efektywność zintegrowaną oraz organizacyjną (związaną z realizacją celu JST), czy sektorową. Efektywność obiektu nie determinuje jego najślabszy (pojedynczy) element, ale wszystkie jego składowe elementy struktury organizacyjnej w powiązaniach sieciowych lokalnej gospodarki (załącznik 5.0002, 5.0018, 5.0021, 5.0026, 5.0030, 5.0031, 5.0051, 5.0052, 5.0058, 5.0060, 5.0061, 5.0063, 5.0065, 5.0067, 5.0090, 5.0108, 5.0133, 5.0134).

Kolejna grupa publikacji naukowych ukierunkowana została na ocenę bezpieczeństwa ekonomicznego gmin w aspekcie współczesnych elementów i przekształceń przestrzeni społeczno-gospodarczej regionu. Wskazują one na wzrost roli gmin (gospodarki lokalnej) w gospodarce wiedzy, gospodarce informacji, gospodarce powiązań sieciowych. Wskazany zakres tematyczny prezentowano szczególnie na konferencjach odbywających się za granicą (załącznik 5.0017, 5.0020, 5.0022, 5.0029, 5.0031, 5.0065, 5.0111, 5.0113, 5.0120, 5.0121, 5.0126, 5.0157).

Ocena przestrzennych struktur społeczno-gospodarczych i procesów dokonujących się w ramach tych struktur, ich uwarunkowań można zaobserwować w oparciu o różne teorie (ekonomia instytucjonalna) i modele uzasadniające istotę regionu w procesie rozwoju. Ważnym elementem w pracy naukowej stały się ocena przestrzennego zróżnicowania kształtowania się wzajemnych powiązań sieciowych między podmiotami w warunkach gospodarki regionu ekonomicznego. Istotnym w tym obszarze jest także identyfikacja determinant rozwoju obszarów peryferyjnych oraz wskazanie instrumentów przewagi konkurencyjnej (rozwoju) na przykładzie województwa świętokrzyskiego. Wyniki tych rozważań zostały zaprezentowane w publikacjach:

Dziekański P., 2013, *Wskaźnik syntetyczny w procesie oceny gospodarki finansowej gmin wiejskich*, s. 149-163 [w:] *Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Ekonomia – Economics*, 3(24), Wyd. uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, ISSN 2080-5977; [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0063)

Dziekański P., 2014, *Metoda taksonomiczna w ocenie środowiskowej konkurencyjności powiatów województwa świętokrzyskiego*, s. 44-53 [w:] *Polityka ekonomiczna*, J. Sokołowski, A. Żabinski (red.), *Research Papers of Wrocław University of Economics (Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu)*, 348, ISSN 1899-3192, ISBN 978-83-7695-422-6 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0070)

Dziekański P., 2014, *Koncepcja wskaźnika syntetycznego dla oceny sytuacji finansowej powiatów*, s. 98-108 [w:] *Rachunkowość na rzecz zrównoważonego rozwoju; Gospodarka – etyka – środowisko*, D. Dziawgo, G. Borys (red.), *Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu (Research Papers of Wrocław University of Economics)*, nr 329/2014, Wyd. Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, ISSN 1899-3192 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0066)

Dziekański P., 2018, *Lokalne dysproporcje infrastruktury miast makroregionu Polski Wschodniej w kontekście budowy przewagi konkurencyjnej*, [W:] *Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu*, nr 502, s. 34-43 ISSN 1899-3192 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0082)

Pawlik A., Dziekański P., 2018, *Regionalne dysproporcje atrakcyjności wybranych miast Polski Wschodniej* [W:] *Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu*, nr 502, s. 62-72, s. ISSN 1899-3192 [Pawlik A. (50%) Dziekański P. (50%)] (załącznik 5.0091)

Dziekański P., Pawlik A., *Kształtowanie przestrzennych dysproporcji konkurencyjności gmin przez miejski obszar funkcjonalny*, [W:] *Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu*, nr 502, s. 44–52, s. ISSN 1899-3192 [Dziekański P. (50%), Pawlik A. (50%)] (załącznik 5.0092)

Pawlik A., Dziekański P., 2018, *Konkurencyjność powiatów wybranych województw Polski Wschodniej*, [W:] *Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu*, nr 527, s. 202-212 ISSN 1899-3192; e-ISSN 2392-0041, [Pawlik A. (50%) Dziekański P. (50)] (załącznik 5.0093)

Bezpośrednim odzwierciedleniem sytuacji ekonomicznej gminy jest jej budżet. Jest on instrumentem w wyborze kierunków rozwojowych gminy. Różnorodność procesów i zjawisk składających się na finanse lokalne, złożoność systemu finansowego jednostek samorządu terytorialnego, a także fakt, że finanse są pomostem łączącym wszystkie przejawy działania samorządu, powodują konieczność zarządzania tymi zagadnieniami w jednostkach samorządu terytorialnego. Samorząd terytorialny realizuje wiele zadań wpływających na stan zagospodarowania gminy i poziom życia jej mieszkańców. Warunkiem zapewnienia samorządności jest dysponowanie odpowiednio wysoką sumą środków finansowych na pokrycie kosztów działalności bieżącej i nakładów inwestycyjnych (załączniki 5.0008, 5.0009, 5.0022, 5.0039, 5.0044, 5.0050, 5.0068, 5.0079, 5.0086, 5.0095, 5.0107, 5.0113).

Wynik analiz zaprezentowano m.in.:

Dziekański P., 2014, *Analiza zróżnicowania kondycji finansowej powiatów województwa świętokrzyskiego*, s. 42-54 [w:] *Nierówności społeczne a wzrost gospodarczy*, ZN UR Rzeszów, Zeszyt 40, 4, ISSN 1898-5084 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0064)

Dziekański P., 2014, *Koncepcja wskaźnika syntetycznego oceny poziomu rozwoju gmin wiejskich województwa świętokrzyskiego w warunkach globalizacji (The concept of synthetic index assessing the level of development of rural communities świętokrzyskie voivodship in the context of globalization)*, s. 61 – 70 [w:] *Zeszyty Naukowe Szkoły Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie, Problemy Rolnictwa Światowego*, Tom 14 (XXIX), Zeszyt 3, Warszawa, ISBN 2081-6960; ISSN 2081-6960; [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0067)

Dziekański P., 2014, *Konkurencyjność turystyczna regionu województwa świętokrzyskiego (wybrane zagadnienia)*, [W:] *Modern Management Review*, vol. XIX, 21 (2), s. 17-26, ISSN 1234-3706 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0069)

Dziekański P., 2014, *Ocena działań samorządu w kontekście wyzwań gospodarki lokalnej a idea zrównoważonego rozwoju (koncepcja opisu syntetycznego) (Rating actions of local government in the context of the challenges of the local economy and the idea of sustainable development (the concept of a synthetic description))* [w:] *Przegląd Naukowo-Metodyczny "Edukacja dla bezpieczeństwa"*, Rok VII Nr 3 (24), ISSN 1899-3524, s. 852-867, [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0071)

Dziekański P., 2014, *Ocena konkurencyjności regionu w aspekcie środowiska naturalnego, gospodarki, finansów i logistyki*, s. 13253 - 13256 [w:] *Logistyka* 6, ISSN 1231-5478 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0072)

Dziekański P., 2015, *Środowisko naturalne jako czynnik konkurencyjności regionów*, [W:] *Modern Management Review*, vol. XX, 22 (2), s. 15-24, [e]2353-0758 ; [p]2300-6366 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0073)

Dziekański P., 2016, *Spatial Differentiation of the Financial Condition of the Świętokrzyskie Voivodship Counties* [W:] *Barometr Regionalny*, Tom 14 nr 3, s. 79-91 ISSN 1644-9398 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0075)

Dziekański P., 2017, *Pozycja i ocean roli miast w procesie rozwoju lokalnego w kontekście kondycji finansowej (na przykładzie miast makroregionu Polski Wschodniej)*, s. 73-86 [w:] *Nierówności społeczne a wzrost gospodarczy*, (Social Inequalities and Economic Growth) numer 49 (1), Rzeszów, ISSN 1898-5084 DOI: 10.15584/nsawg.2017.1.5 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0077)

Dziekański P., 2018, *Analiza i ocena zróżnicowania regionalnego zmiennych infrastruktury i środowiska powiatów polski wschodniej*, [W:] *Humanities and Social Sciences*, vol. XXIII, 25 (2), s. 99-111, ISSN 2300-5327 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0080)

Dziekański P., 2018, *Zróżnicowanie rozwoju powiatów Polski Wschodniej a problem samodzielności finansowej*, [W:] *Nierówności Społeczne a Wzrost Gospodarczy*, nr 56 (4), s. 236-245, ISSN 1898-5084 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0081)

Dziekański P., 2018, *Sytuacja finansowa a rozwój zrównoważony powiatów Polski Wschodniej*, *Optimum. Economic Studies* NR 2 (92), DOI: 10.15290/ose.2018.02.92.03 s. 25-37, ISSN 1506-7637 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0079)

System gospodarki lokalnej zmienia się w czasie, zmienia się system wartości, instytucji wraz ze stopniem zaspokojenia potrzeb. Obserwujemy współcześnie zmiany trendów rozwoju regionu ekonomicznego, wskazując na determinanty opisane jako bilans endogeniczny regionu. W warunkach procesów globalizacji następuje pogłębienie polaryzacji rozwoju lokalnego. Wśród czynników, które utrzymują to zróżnicowanie, wymienia się zasoby środowiska, renta położenia, kapitał finansowy, itd. Są one współzależne i powinny być rozpatrywane łącznie.

Wyniki analiz zostały zaprezentowane w publikacjach:

Dziekański P., Wiraszka P., 2018, *The income situation of eastern poland cities with the poviat rights and the spatial differentiation of development [Sytuacja dochodowa miast polski wschodniej na prawach powiatu i przestrzenne zróżnicowanie rozwoju]* [W:] *Intercathedra Kwartalnik Naukowy - Wydział Ekonomiczno-Społeczny Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu*, no 37/4, issn 1640-3622, [Dziekański P. (50%), Wiraszka P. (50%)] (załącznik 5.0094)

Dziekański P., Wiraszka P., 2018, *The financial condition of Eastern Poland townships as a barrier to their development [Sytuacja finansowa miast na prawach powiatu Polski wschodniej jako bariery ich rozwoju]*, [W:] *Folia Pomeranae Universitatis Technologiae Stetinensis seria Oeconomica*, 347/93/4, DOI: 10.21005/oe.2018.93.4.04, ISSN 2081-0644 [Dziekański P. (50%), Wiraszka P. (50%)] (załącznik 5.0095)

Prus P., Dziekański P., 2019, *Spatial diversification of the level of development and the financial situation of rural communes in the Świętokrzyskie Voivodeship* [W:] *Annals Of The Polish Association Of Agricultural And Agribusiness Economists*, Vol. XXI, No. (1), s. 74-82; ISSN 1508-3535 [Prus P. (50%), Dziekański P. (50%)] (załącznik 5.0096)

Dziekański P., Wyszowski A., *Ocena przestrzennego zróżnicowania sytuacji finansowej gmin województwa świętokrzyskiego z wykorzystaniem miary syntetycznej* [W:] *Optimum. Economic Studies*, nr 1 (91), s. 219-238, DOI: <https://doi.org/10.15290/oes.2018.01.91.15>, ISSN 1506-7637 [Dziekański P. (50%), Wyszowski A. (50%)] (załącznik 5.0090)

Warunkiem prawidłowego pełnienia przez infrastrukturę tych funkcji jest dostosowanie jej do potrzeb zgłaszanych przez wszystkich użytkowników, jak również uwzględnienie przyszłych potrzeb infrastrukturalnych. Samorządy terytorialne pozostają podstawowymi podmiotami własności infrastruktury i starają się, w miarę możliwości finansowych, stworzyć korzystne warunki w tym zakresie. Infrastruktura jako czynnik aktywizujący postęp społeczno-gospodarczy jest jednocześnie jednym z ważnych wyznaczników warunków życia ludności (załącznik 5.0028, 5.0030, 5.0069, 5.0072, 5.0073, 5.0080, 5.0106, 5.0112, 5.0121, 5.0134).

W miarę postępu globalizacji wzrasta znaczenie regionu traktowanego jako miejsce działania kluczowych czynników rozwoju współczesnej gospodarki. Środowisko naturalne jest obecnie wykorzystywane bardzo intensywnie. Zasoby naturalne są specyficzną kategorią ekonomiczną i wchodzi w skład bogactwa narodowego. Stanowią zatem nie tylko warunki, czyli okoliczności sprzyjające, ale także

ważny czynnik (determinant), to jest siłą sprawczą rozwoju społeczno-gospodarczego (załącznik 5.0025, 5.0029, 5.0033, 5.0036, 5.0074, 5.0080, 5.0082, 5.0106, 5.0120, 5.0123, 5.0131, 5.0137, 5.0140).

Wskazany kierunek badań naukowych wsparty został przeglądem literatury i podjętymi pracami na rzecz praktyki. Prace badawcze w tym względzie realizowane we współpracy z bankiem spółdzielczym (w Kielcach (załącznik 8.0011, 8.0012, 5.0157)), firmą Wodociągi Kielce (załącznik 8.0010, 5.0156), gminą Zagnańsk (Informator Turystyczny Gminy Zagnańsk, Gminny Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji w Zagnańsku (załącznik 10.0062, 10.0063)) i powiatem limanowskim (konferencja naukowa (załącznik 7.0052, 7.0058), wspólne artykuły z byłym Starostą Limanowskim (załącznik 10.0055, 10.0057, 10.0059, 5.0047, 5.0049, 5.0084)).

2.2. Syntetyczny opis osiągnięć w pracy naukowej

Mój dorobek naukowo-badawczy obejmuje 147 publikacji recenzowanych, w tym: 12 pozycji przed uzyskaniem stopnia doktora nauk ekonomicznych oraz 135 pozycje po uzyskaniu. Na prezentowany dorobek naukowy składa się: 2 monografie autorskie, 2 współautorskie, 49 rozdziałów autorskich i 17 współautorskich w wydawnictwach zbiorowych, 39 artykułów napisanych samodzielnie i 17 opracowanych we współautorstwie. Wśród opublikowanych prac 44 jest w języku angielskim. Jestem redaktorem 6 i współredaktorem 6 wydawnictw (załącznik 5.0001-5.0147).

Syntetyczny wykaz dorobku naukowego	Przed uzyskaniem stopnia doktora (do 2009)	Po uzyskaniu stopnia doktora	w tym w języku angielskim	ogółem
Książki autorskie (załącznik 5.0001-5.0002)		2		2
Książki współautorskie (załącznik 5.0003-5.0004)		2		2
Rozdziały autorskie w wydawnictwach zbiorowych (załącznik 5.0005-5.00037 krajowe; 5.0105-5.0126 zagraniczne)	6	49	19	55
Rozdziały współautorskie w wydawnictwach zbiorowych (załącznik 5.0038-5.0055 krajowe, 5.0127-5.0131 zagraniczne)	6	17	6	23
Artykuły autorskie w czasopiśmie naukowym (załącznik 5.0056-5.0082 krajowe, 5.0132-5.0145 zagraniczne)	2	39	14	41
Artykuły współautorskie w czasopiśmie naukowym (załącznik 5.0083-5.0096 krajowe, 5.0146-5.0147 zagraniczne)		17	5	16
Podręczniki / skrypt (załącznik 5.0097-5.0098; 5.0100-5.104)		7		7
Rozdziały w podręcznikach (załącznik 5.0099)		1		1
Razem	12	135	44	147
Web of science (załącznik 5.0116, 5.0123, 5.0143)		3	3	3
Scopus (załącznik 5.0142)		1	1	1
Redakcja (załącznik 5.0148-5.0153)		6		6
Współredakcja (załącznik 5.0154-5.0159)		6		6

Wśród publikacji jedna (1) znajduje się na liście indeksowanej w bazie scopus, 3 w bazie web of science.

Dziekański P., 2017, *Diversification Synthetic Indicator For Evaluating The Financial Capacity Of Local Government. The Case Of Polish Voivodeships*. Acta Universitatis Agriculturae Et Silviculturae Mendelianae Brunensis; Volume 65 Number 2, <https://doi.org/10.11118/actaun201765020611>, scopus, ISSN 1211-8516 (Print) ISSN 2464-8310 (Online), s. 611-619 (scopus) (załącznik 5.0142)

Dziekański P., 2017, *Economic effectiveness of the activities of local self-government units in the light of the municipality financial resources*, Scientific bulletin of Polissia № 3 (11), P. 1, DOI: 10.25140/2410-9576-2017-1-3(11)-76-82, ISSN 2410-9576 (print) ISSN 2412-2394 (online) (web of science) (załącznik 5.0143)

Dziekański P., 2016, *Spatial changes and assessment of the financial condition of local government units in the context of the income structure* [In:] Formankova S., International Conference on Management (ICoM), Trends of Management in the Contemporary Society (Peer-Reviewed Conference Proceedings), Brno 2016, Publisher: Mendelova univerzita v Brně, ISBN 978-80-7509-451-3 (web of science) (załącznik 5.0116)

Dziekański P., 2018, *Territorialisation Of Spatial Disproportions Of Infrastructure And Development Of Rural Areas Of The Swietokrzyskie Voivodship* [In:] Proceedings of the 2018 International Conference "Economic Science For Rural Development" No 47 Jelgava, LLU ESAF, 9 11 May 2018, pp. 73-80 DOI 10.22616/ESRD.2018.008 (web of science) (załącznik 5.0123)

Opublikowałem 2 współautorskie podręczniki (załącznik 5.0097, 5.0098), 1 rozdział w podręczniku (załącznik 5.0099) oraz 5 skryptów (załącznik 5.0100, 5.0101, 5.0102, 5.0103, 5.0104).

Według bazy cytowani google scholar od 2012-2018 znajduję 111 cytowań (załącznik 6.0001-6.0111), w tym 3 w ramach web of science (załącznik 6.0106, 6.0109, 6.0110). Przy użyciu aplikacji Publish or Perish – h-indeks wynosi 7 (na grudzień 2018).

Cytacje web of science	Inne cytacje	Razem
3	108	111

Za prezentowany okres dorobku naukowego wśród wydawnictw, które opublikowały moje prace to 18 polskich wydawnictw i 10 zagranicznych, m.in:

Wydawnictwa polskie	Wydawnictwa zagraniczne
1. PTE, Warszawa	1. Wyd. Izdevnieciba Baltija Publishing,
2. Akademia Świętokrzyska w Kielcach / Uniwersytet Humanistyczno-Przyrodniczy Jana Kochanowskiego w Kielcach / Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach	2. Akademia ozbrojenych sil generała Milana Rastislava Stefanika, Liptovsky Mikuláš
3. Wyd. Stowarzyszenie Nauka, Edukacja, Rozwój, Ostrowiec Św. / WSBiP w Ostrowcu Sw.	3. Akadémia Policajného zboru v Bratislave
4. Wyd. Adam Marszałek, Toruń	4. Vydavateľstvo Univerzity Mateja Bela – Belianum
5. Wyd. Uniwersytet w Białymstoku	5. MULTIPRINT, s.r.o Košice
6. Wyższa Szkoła Administracji Publicznej im. S. Staszica w Białymstoku	6. Vyd. Srbskerozvojove zdruzenje, Bacszy Petrovec Srbsko
7. Wyd. KUL, Stalowa Wola	7. Publisher: Mendelova univerzita v Brně
8. Wydawnictwo Politechniki Częstochowskiej	8. Taylor & Francis Group, London
9. Wyższa Szkoła Ekonomiczna w Białymstoku	9. Published: Vysoká škola bezpečnostného manažérstva v Košiciach
10. Wyższa Szkoła Zarządzania Marketingowego i Języków Obcych w Katowicach	10. Wolters Kluwer ČR, a. s.

11. Politechnika Lubelska
12. Wyd. Wyższej Szkoły Ekonomiczno-Społecznej w Ostrołęce
13. Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej Częstochowa
14. Studia, PAN Komitet Przestrzennego Zagospodarowania Kraju
15. Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Elblągu
16. Oficyna a Wolters Kluwer business
17. Wyd. Wyższej Szkoły Handlowej, Kielce
18. Wyd. Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu

Prace moje ukazywały się zarówno w polskich czasopismach (21) oraz zagranicznych (8). Publikowałem artykuły w następujących czasopismach naukowych:

Czasopisma polskie	Czasopisma zagraniczne
1. Zeszyty Naukowe, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin	1. Košická bezpečnostná revue; recenzovaný vedecký časopis
2. Zeszyty Naukowe, Wyższa Szkoła Bankowa w Poznaniu	2. VADYBA Journal of Management
3. Nierówności społeczne a wzrost gospodarczy, Uniwersytet Rzeszowski	3. Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky
4. Zeszyty Naukowe, Szkoły Głównej Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie, Ekonomika i Organizacja Gospodarki Żywnościowej, Warszawa	4. Наукові записки Національного університету «Острозька ака- демія». Серія «Економіка» : науковий журнал. – Острог / Scientific Naotes of the National University of Ostrh Academy. Series "Economics": Scientific Journal. Ostroh: Printing House of NUOA
5. Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu	5. Regionální Rozvoj Mezi Teorií A Praxí
6. Europa Regionum, Wyd. Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego	6. MEST Journal
7. Kultura Bezpieczeństwa Nauka – Praktyka – Refleksje, Wyższa Szkoła Bezpieczeństwa Publicznego i Indywidualnego „Apeiron” w Krakowie	7. Acta Universitatis Agriculturae Et Silviculturae Mendelianae Brunensis
8. Prace naukowe Wyższej Szkoły Bankowej w Gdańsku	8. Scientific bulletin of Polissia
9. Modern Management Review	
10. Przegląd Naukowo-Metodyczny "Edukacja dla bezpieczeństwa"	
11. Zeszyty Naukowe Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego w Zielonej Górze	
12. Barometr Regionalny	
13. Studia i Materiały. Miscellanea Oeconomicae	
14. Finanse komunalne (Miesięcznik Regionalnych Izb Obrachunkowych)	
15. Optimum. Economic Studies	
16. Humanities and Social Sciences	
17. Biblioteka regionalisty	
18. Przegląd Prawno – Ekonomiczny, KUL	
19. Intercathedra Kwartalnik Naukowy - Wydział Ekonomiczno-Społeczny Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu	
20. Folia Pomeranae Universitatis Technologiae Stetinensis seria Oeconomica	
21. Annals Of The Polish Association Of Agricultural And Agribusiness Economists	

W pracy naukowej dokonałem serii recenzji w ramach wydawnictw zwartych (monografii), dla czasopism, recenzji konferencyjnych. Recenzje wykonywałem na rzecz: Acta Scientifica Academiae Ostroviensis; Studia i Materiały „Miscellanea Oeconomicae” Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach; Wydawnictwo Wyższa Szkoła Bezpieczeństwa Publicznego i Indywidualnego " Apeiron " w Krakowie; Wydawnictwa Uniwersytetu Rolniczego w Krakowie oraz Wydawnictwa: Multiprint s.r.o Košice; Wyd. WSBiP, Ostrowiec Św; Wyd. Stowarzyszenie Nauka Edukacja Rozwój, International Conference On Management (ICoM 2016); Košická Bezpečnostná Revue (załącznik 9.0008-9.0026)

W latach obejmujących analizę dorobku naukowego uczestniczyłem w 95 konferencjach naukowych które odbyły się w krajowych i zagranicznych ośrodkach naukowych. Miałem 63 wystąpień na krajowych i 32 zagranicznych konferencjach naukowych (załącznik 7.0001-7.0063 krajowe; 7.0064-7.0095 zagraniczne):

Pawlik A., Dziekański P., Konkurencyjność powiatów wybranych województw Polski Wschodniej, 7.09.2018, Karpacz, Konferencja Naukowa, Problemy Ekonomii, polityki ekonomicznej i finansów publicznych , Wydział Ekonomii, Zarządzania i Turystyki, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, (załącznik 7.0001)

Dziekański P., Sytuacja finansowa a rozwój zrównoważony powiatów Polski Wschodniej, 22 maja 2018, Białystok, Konferencja Naukowa, Podlaskie Forum Finansów Publicznych, Finanse publiczne – współczesne trendy badawcze – stan i perspektywy, Zakład Ekonomii i Finansów Samorządu Terytorialnego, Katedra Skarbowości, Wydział Ekonomii i Zarządzania Uniwersytetu w Białymstoku, (załącznik 7.0002)

Pawlik A., Dziekański P., Ocena zróżnicowania sytuacji na rynku pracy województwa świętokrzyskiego na tle województw Polski Wschodniej, 30 listopada - 1 grudnia 2017, Zielona Góra, III Międzynarodową Konferencję Naukową Wyzwania współczesnego rynku pracy, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne w Zielonej Górze, Wydział Ekonomii i Zarządzania oraz Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Zielonogórskiego, (załącznik 7.0008)

Dziekański P., Lokalne dysproporcje infrastruktury miast makroregionu Polski Wschodniej w kontekście budowy przewagi konkurencyjnej, 20-21.09.2017, Wrocław, Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu Ogólnopolska konferencja naukowa pt. „Nauki ekonomiczne w XXI wieku – wyzwania, dylematy, perspektywy, (załącznik 7.0009)

Dziekański P., Miasto jako źródło przewagi konkurencyjnej. Lokalne dysproporcje infrastruktury i środowiska miast makroregionu Polski Wschodniej, 21 września 2017, Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. „Nauki Ekonomiczne w XXI wieku – dylematy, wyzwania, perspektywy; Jubileusz 70-lecia Wydziału Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, (załącznik 7.0009)

Pawlik A., Dziekański P., Kształtowanie przestrzennych dysproporcji konkurencyjności gmin przez miejski obszar funkcjonalny / Regionalne dysproporcje atrakcyjności wybranych miast, 5-7 czerwca 2017, Milicz, Katedra Gospodarki Przestrzennej i Administracji Samorządowej Wydziału Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu; Międzynarodową Konferencję Naukową nt. Gospodarka przestrzenna XXI wieku Jakość życia w przestrzeni zurbanizowanej Milicz, 5-7 czerwca 2017, (załącznik 7.0010)

Dziekański P., Ekonomia instytucjonalna w kontekście zintegrowanej oceny efektywności działania gminy, 16-17 listopada 2017, Ustroń, XX Konferencja Ustrońska Rozwój lokalny i regionalny - teorie i zastosowania, Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach, Komitet Przestrzennego Zagospodarowania Kraju Polskiej Akademii Nauk, Komisja Studiów nad Przyszłością Górnego Śląska Polskiej Akademii Nauk o/Katowice, Górnośląska Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości im. Karola Goduli w Chorzowie, (załącznik 7.0011)

Pawlik A., Dziekański P., Konkurencyjność Obszaru Funkcjonalnego Kielc, 27-28 października 2016, Kraków (Polska), UE Kraków, Katedra Gospodarki regionalnej, Komitet Przestrzennego Zagospodarowania Kraju PAN w Warszawie, Towarzystwo Urbanistów Polskich; Unię Uczelni na Rzecz Rozwoju Kierunku Studiów Gospodarka Przestrzenna II Ogólnopolska Konferencja Naukowa; Gospodarowanie przestrzenią miast i regionów - teoria i praktyka rozwoju obszarów funkcjonalnych, (załącznik 7.0018)

Dziekański P., Pozycja i ocena roli miast w procesie rozwoju regionu w kontekście kondycji finansowej, 23-24 czerwca 2016, Rzeszów (Polska), Wydział Ekonomii Uniwersytetu Rzeszowskiego Regionalna Izba Obrachunkowa w Rzeszowie, II Konferencja Naukowa, Kondycja finansowa jednostek samorządu terytorialnego a możliwości wynikające z perspektywy finansowej 2014-2020, (załącznik 7.0028)

Dziekański P., Synthetic indicator of finance and economic safety of the region in the context of local government efficiency, 16-17.05.2013, Wrocław, Międzynarodowa Konferencja Naukowa, Wyzwania współczesnej gospodarki regionalnej – wiedza, władza, innowacje, Katedra Gospodarki Przestrzennej i Administracji Samorządowej, Wydział nauk Ekonomicznych, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (załącznik 7.0032)

Dziekański P., Taxonomic methods in the classification of local government units in the context of financial management, 17-18 kwietnia 2013, Kiry (Zakopane), Scientific Conference: Marketing and Finance in Agribusiness; New Trends in Finance and Marketing 2013; Katedra Polityki Europejskiej, Finansów Publicznych i Marketingu Wydział Nauk Ekonomicznych SGGW Wydział Ekonomii i Zarządzania Słowackiego Uniwersytetu Rolniczego w Nitrze, (załącznik 7.0047)

	w latach 2010-2018
Krajowe (załącznik 7.0001-7.0063)	63
Zagraniczne (załącznik 7.0064-7.0095)	32
Seminaria naukowe (załącznik 7.0096-7.0108)	13

Analizowane uwarunkowań rozwoju jednostek gminnych oraz ich efektywności działania, bezpieczeństwa lokalnego w oparciu o endogeniczne zasoby bilansu lokalnego prezentowano w publikacjach i referatach wygłoszonych podczas krajowych i zagranicznych konferencjach naukowych. Przygotowałam referaty na konferencje organizowane przez ośrodki naukowe krajowe (19) i zagraniczne (13).

Polskie konferencje

1. Wydział Ekonomii, Zarządzania i Turystyki, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu
2. Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu Katedra Gospodarki Przestrzennej i Administracji Samorządowej, Wydział nauk Ekonomicznych, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu
3. Wyższa Szkoła Ekonomii, Prawa i Nauk Medycznych Kielce
4. Instytut Prawa, Ekonomii i Administracji Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach (oraz Filia w Piotrkowie Trybunalskim)
5. Wydział Zarządzania Uniwersytetu Technologiczno-Przyrodniczego im. J.i J. Śniadeckich w Bydgoszczy
6. Wydział Ekonomii Uniwersytetu Rzeszowskiego / Wydział Ekonomii Uniwersytetu Rzeszowskiego Regionalna Izba Obrachunkowa w Rzeszowie
7. Zakład Ekonomii i Finansów Samorządu Terytorialnego, Katedra Skarbowości, Wydział Ekonomii i Zarządzania Uniwersytetu w Białymstoku
8. Politechnika Rzeszowska im. Ignacego Łukasiewicza
9. Polskie Towarzystwo Ekonomiczne w Zielonej Górze, Wydział Ekonomii i Zarządzania oraz Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Zielonogórskiego

Zagraniczne konferencje

1. University of Defence, Faculty of Military Leadership, Prague, Czech Republic
2. Latvia University of Life Sciences and Technologies Faculty of Economics and Social Development, Jelgava Latvia
3. Faculty of Economics and Management, Slovak University of Agriculture
4. Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika - Katedra bezpečnosti a obrany Armed Force Academy of gen. M. R. Štefánik – Security and Defence Department
5. National University of Ostroh Academy (Ostroh, Ukraine)
6. Faculty of Economics and Management Science, Leipzig University (Germany) (Black Sea Research Institute Of Economy And Innovation; Odesa, Ukraine)
7. Vysoká škola Bezpečnostného Manažérstva V Košiciach, Slovensko / University of Security Management
8. Matej Bel University In Banska Bystrica, Slovak Republic
9. Faculty of Business Sulkhana-Saba Orbeliani Teaching University (Tbilisi, Georgia) (Black Sea Research Institute Of Economy And Innovation; Odesa, Ukraine)

- | | |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 10. Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach Komitet Przestrzennego Zagospodarowania Kraju Polskiej Akademii Nauk Komisja Studiów nad Przyszłością Górnego Śląska Polskiej Akademii Nauk o/Katowice Górnośląska Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości im. Karola Goduli w Chorzowie 11. Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie, Wydział Nauk Ekonomicznych, Katedra Ekonomiki I Organizacji Przedsiębiorstw, Zakład Finansów Przedsiębiorstw I Rachunkowości, Zakład Bankowości 12. Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego Wydział Nauk Ekonomicznych Katedra Ekonomiki Rolnictwa I Międzynarodowych Stosunków Gospodarczych 13. UE Kraków, Katedra Gospodarki regionalnej, Komitet Przestrzennego Zagospodarowania Kraju PAN w Warszawie, Towarzystwo Urbanistów Polskich; Unią Uczelni na Rzecz Rozwoju Kierunku Studiów Gospodarka Przestrzenna 14. Wydział Zamiejscowy Prawa I Nauk o Społeczeństwie KUL, w Stalowej Woli, Instytut Prawa I Ekonomii 15. Wyższa Szkoła Bezpieczeństwa Publicznego i Indywidualnego APEIRON w Krakowie 16. Politechnika Lubelska 17. Wyższa Szkoła Zarządzania Marketingowego i Języków Obcych w Katowicach 18. Lublin University of Technology, Faculty of Management, Department of Economics and Management of Economy; Czech Technical University in Prague, Faculty of Transportation Sciences, Department of Air Transport 19. Państwowa Szkoła Wyższa im Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej | <ol style="list-style-type: none"> 10. Mendel University in Brno, Czech Republic, Faculty of Business and Economics in cooperation with Częstochowa University of Technology, Poland, Faculty of Management Slovak University of Agriculture in Nitra, Slovakia, Faculty of Economics and Management Szent István University, Gödöllő, Hungary, Faculty of Economics and Social Sciences 11. Faculty off Business and Industrial Management "Union – Nikola Tesla" University Belgrade 12. Vytautas Magnus University Kaunas, Lithuania Faculty of Economics and Management Black Sea Research Institute of Economy and Innovation Odessa 13. Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine |
|--|---|

Uczestniczyłem także w 13 seminariach naukowych (załącznik 7.0096-7.0108), 10 byłem organizatorem lub współorganizatorem (w tym 3 zagranicznych Ostróg, Ukraina; (załącznik 7.0099, 7.0105, 7.0106)).

Byłem członkiem 16 komitetu organizacyjnego lub członkiem rady naukowej (załącznik 9.0031-9.0048) oraz 4 krotnie sekretarzem konferencji (załącznik 9.0027, 9.0028, 9.0029, 9.0030).

3. Wskazanie osiągnięcia naukowego wynikającego z art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. nr 65, poz. 595 ze zm.)

Autor i tytuł osiągnięcia naukowego (załącznik 5.0002)

P. DZIEKAŃSKI, *Ocena efektywności funkcjonowania gmin województwa świętokrzyskiego w świetle ekonomii instytucjonalnej (analiza wielowymiarowa)*, Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach, Kielce 2018, ISBN 978-83-65850-30-0, ss. 290

Recenzenci wydawniczy

prof. dr hab. Tomasz TOKARSKI, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie

prof. SGH dr hab. Jacek BRDULAK, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Monografia jest studium teoretyczno-empirycznym stanowiącym poszerzenie dorobku naukowego w zakresie rozwoju lokalnego oraz możliwości wykorzystania miar syntetycznych w ocenie efektywności działania gmin w wymiarze finansowym, infrastrukturalnym, środowiskowym, zintegrowanym. Tematyka analizowanych zagadnień wymaga kompleksowego podejścia do omawianych zagadnień uwzględniającego zarówno aspekt prawny działania gminy (jako tło wyznaczenia celu i podejmowanych działań), jak i szczególnie jej endogeniczne zasoby, którymi dysponuje. Tym samym wskazano, iż ujęcie opisowe, statyczne czy jednowymiarowe nie jest wystarczającym obszarem oceny efektywności działań. Wskazuje na to zarówno sieciowość lokalnej gospodarki, jak i zmiany ilościowe zachodzące w gospodarce czy jakościowe odnoszące się zarówno do aspektu instytucji (organizacji), jak i jakości życia mieszkańców. Monografia odnosi się do działania gmin w warunkach zasobów endogenicznych (5 kapitałów regionu; indywidualnego kapitału terytorialnego). Ukazując ewaluację zmian w strukturach lokalnych wskazano wielowymiarowość płaszczyzny działania oraz problem roli gmin w procesach zachodzących w gospodarce lokalnej i oceny jej efektywności.

Lokalność to pojęcie odnoszące się najczęściej do relatywnie małego obszaru, jednak należy mieć tutaj na uwadze takie cechy jak przeszłość historyczna, specyficzne cechy społeczno-ekonomiczne, a nawet kulturowe, które niewątpliwie wpływają na konkretną wielowymiarową przestrzeń funkcjonowania. Cechą lokalności jest stosunkowo niewielka mobilność głównych czynników endogenicznych, do których należą między innymi: stan infrastruktury, kwalifikacje siły roboczej, struktura społeczna oraz gałęziowa struktura gospodarki lokalnej czy też wiedza ogólna i techniczna społeczeństwa. Gminy w dobie gospodarki sieciowej muszą kształtować swój potencjał. Proces ten jest nieodłącznym elementem ich rozwoju i funkcjonuje na wielu płaszczyznach wyodrębnionych ze względu na cechy gospodarcze, kulturowe, społeczne oraz przestrzenne. Rozwój społeczno-gospodarczy gmin związany jest nieodłącznie z wykorzystywaniem zasobów środowiska naturalnego w kontekście tworzenia nowych funkcji użytkowych dla mieszkańców. Stanowi on historyczny, długofalowy proces wewnętrznej, ekonomicznej i społecznej transformacji, która doprowadza do powstania społeczeństwa poszukującego dróg poprawy swojej sytuacji. Gmina zmuszona jest do ciągłego dostosowywania się do zmieniających się warunków otoczenia, szukania przewagi konkurencyjnej w procesie rozwoju we wszystkich aspektach swojej działalności.

Proces działania jednostki czy jej rozwoju odbywa się w przestrzeni, którą wypełnia środowisko wewnętrzne i zewnętrzne. Proces działania jednostki czy jej rozwoju odbywa się w przestrzeni, którą w całości wypełniają endogeniczne i egzogeniczne czynniki (w tym szczególnie zasoby naturalne oraz kapitał finansowy, społeczny, ludzki, itd.). Wskazany proces funkcjonowania gmin powinien być realizowany rozpatrywany kompleksowo, w kierunku umożliwiającym osiągnięcie ładu zintegrowanego wiążącego ład społeczny, ekonomiczny, środowiskowy (ekologiczny) i instytucjonalny. Działania jego należy rozpatrywać w płaszczyźnie przestrzennej (wyposażenie w zasoby naturalne, gospodarcze i społeczne) oraz organizacyjnej (działania władz lokalnych). Proces działania jednostki czy jej rozwoju odbywa się w przestrzeni wielowymiarowej, tworzącej sieć wzajemnych powiązań i powinny być rozpatrywane łącznie w procesie działania na rzecz danej społeczności. Realizowana działalność samorządu terytorialnego jest zjawiskiem wielowymiarowym, zachodzącym w wielu sferach równoległe, tj. gospodarczej, finansowej, społecznej, socjalnej oraz ekologicznej. Złożony charakter, sieciowości powiązań sprawiają, że skuteczne analizy w tym aspekcie powinny być prowadzone w sposób łączny.

Bilans gminy, będący podstawą oceny funkcjonowania i rozwoju, stanowi sumę czynników tworzących ład zintegrowany. Można go zdefiniować jako pozytywny stan docelowy zmian rozwojowych, łączący w spójny, niesprzeczny sposób łady składowe, tj. ekonomiczny (rozwój gospodarczy), społeczny (rozwój społeczny) oraz ekologiczny (ochrona środowiska naturalnego). Niepodzielność ładów dokonuje się przez zrównoważoną ochronę kapitału (środowiska) przyrodniczego, kapitału społecznego (i ludzkiego) oraz kapitału antropogenicznego (wytworzonego przez człowieka, a zwłaszcza kapitału kulturowego i ekonomicznego). Zasoby lokalne powinny służyć takiej regeneracji czasowo-przestrzennej działania samorządu, która będzie implikować zaufanie, współdziałanie i upodmiotowienie aktorów lokalnych. W odniesieniu do czynników wewnętrznych za najistotniejsze uważa się obecnie: nowe usługi i nowe miejsca pracy, miękką infrastrukturę, zasoby ludzkie, jakość życia, kulturowy wizerunek, włączanie środków prywatnych w inwestycje pożytku publicznego. Są to elementy które jednocześnie określają efektywność działania samorządu. Kapitał terytorialny ujawnia specyficzność miejsca i jego elementów oraz strategiczną wartość w rywalizacji rynkowej. Jak pisze Markowski, stanowi on wytwarzane korzyści zewnętrzne i dostępne w wyniku interakcji użytkowników wyodrębnionego terytorium. Z kolei Capello i in. przez kapitał ten rozumieją zbiór zlokalizowanych na danym terytorium zasobów: materialnych, kulturowych, organizacyjnych, społecznych, które razem warunkują konkurencyjny potencjał terytorium.

System gospodarki lokalnej zmienia się w czasie. Jako wieloelementowa budowa składa się m.in. z aktorów życia gospodarczego, finansów, infrastruktury, środowiska naturalnego itd. Kształtują one i budują atrakcyjność inwestycyjną i wskazują kluczowe dla inwestora obszary uwarunkowań działalności. Stopień napełnienia walorów endogenicznych regionu, a także ich struktury i wzajemne sprzężenia kształtować będzie proces rozwoju. Przestrzeń społeczno-gospodarcza gmin jest wieloelementowym systemem, na który składają się m.in. społeczność lokalna, przedsiębiorstwa, jak również czynniki endogeniczne i egzogeniczne. Wymienić tu należy zasoby środowiska naturalnego, infrastruktury, pracy i kapitału. Proces działania jednostki odbywa się w wielu elementach przestrzeni środowiska wewnętrznego i zewnętrznego, jak przedstawiono w rozdziale pierwszym i drugim. Czynniki te są współzależne i powinny być rozpatrywane łącznie i winnym być uzupełnione jednowymiarową analizą jednostki, jaką przedstawiono w rozdziale czwartym. Różnorodność działań gmin sprawia, że ocena, w jaki sposób wpływają one na efektywność funkcjonowania nie jest sprawą łatwą. Ważnym staje się przyjęcie mierników tak, aby można było oceniać procesy i działania z różnych perspektyw. Specyficznymi uwarunkowaniami oceny działań gmin są: nadrzędny charakter zadań społecznych, powszechna dostępność usług użyteczności publicznej, równoprawne korzystanie z usług użyteczności publicznej przez wszystkich obywateli, powszechny i równoprawny dostęp do świadczonych usług, ciągłość świadczenia usług użyteczności publicznej, stały charakter prowadzonej działalności itd.

Efektywność stanowi miernik oceny działania organizacji oraz wpływa na poprawę konkurencyjności, jest sprawdzonym czynnikiem sukcesu organizacji. Zależy ona m.in. od finansów, procesu rozwoju, jakości otoczenia, roli wewnętrznego środowiska. A zatem efektywność gmin to stan względnie trwałej przewagi uzyskanej przez dany podmiot dzięki lokalizacji w określonym miejscu (renta położenia) oraz proces podmiotowego konkurowania władz publicznych w warunkach realizowanych wydatków. Pomiar efektywności wydatków publicznych w praktyce ma jednak pewne ograniczenia, ponieważ instytucje sektora publicznego mają często inne priorytety niż maksymalizacja efektywności. We współczesnych podejściach do oceny efektywności organizacji szczególną uwagę zwraca się na uwzględnienie różnych obszarów jej funkcjonowania i skorelowanie podejmowanych działań z wyznaczonymi celami. Specyficznymi uwarunkowaniami oceny efektywności JST są m.in.: nadrzędny charakter zadań społecznych, powszechna dostępność usług użyteczności publicznej, równoprawne korzystanie z usług użyteczności publicznej przez wszystkich

obywateli, powszechny i równoprawny dostęp do świadczonych usług, ciągłość świadczenia usług użyteczności publicznej, stały charakter prowadzonej działalności, nieuzależnianie prowadzenia działalności od korzyści o charakterze ekonomicznym, instytucjonalna niezależność i formalna struktura, wysoki stopień uzależnienia od finansowania zewnętrznego.

Głównym celem analizy prezentowanej w monografii była identyfikacja przestrzennego zróżnicowania efektywności działania gmin województwa świętokrzyskiego z wykorzystaniem miary syntetycznej. Dokonano oceny relacji między poziomem efektywności działania, rozwoju gospodarczego i sytuacji finansowej oraz infrastruktury i środowiska gmin. Na podstawie wyznaczonych miar syntetycznych częściowych dokonano m.in. oceny jednorodności struktury gospodarki lokalnej, podobieństwa statystycznego jednostek, poziomu rozwoju jednostek, stopnia zróżnicowania międzygrupowego i ilościowego dystansu w poziomie przestrzennym jednostek oraz wyodrębnionych grup czy określenia obszarów peryferyjnych i determinant efektywności funkcjonowania.

Cel teoretyczny rozprawy obejmuje przegląd teorii dotyczących rozwoju lokalnego oraz aspektu oceny efektywności działania jednostek terytorialnych. Cel diagnostyczno-empiryczny obnosi się do kształtowania działań gminy oraz oceny jej efektywności.

Przedmiotem analizy jest zbiór 102 gmin (miejskich, miejsko-wiejskich, wiejskich) województwa świętokrzyskiego w zakresie zmiennych: gospodarki, demografii, kapitału ludzkiego, finansów, infrastruktury. Stanowią one ważny społecznie i gospodarczo podmiot w zmieniającym się społeczeństwie, działający między innymi w otoczeniu informacyjnym, społecznym, ekonomicznym.

Badania o charakterze statystycznym i dynamicznym realizowano w oparciu o dane liczbowe z lat 2008-2015, które pozyskano z Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego (BDL GUS). Wyniki prac analitycznych zaprezentowano dla lat 2008, 2010 i 2015. Wybrane lata związane są z początkiem kryzysu gospodarczego i finansowego, wejściem w życie nowej ustawy o finansach publicznych z 2009 r. oraz poprawą sytuacji jednostek samorządu terytorialnego. Dane statystyczne, na podstawie których przeprowadza się badanie, muszą spełniać określone kryteria, należą do nich: rzetelność, precyzja, ścisłość, dokładność, porównywalność, kompletność, spójność, integralność, terminowość, trafność, aktualność. Wybór zmiennych oraz wstępna ich analiza uwzględniała ocenę ich zmienności przestrzennej (współczynnik zmienności poniżej 0,15) oraz stopień ich wzajemnego skorelowania (według metody odwróconej macierzy współczynników korelacji).

Główny problem badawczy to ocena efektywności działania gmin w wielowymiarowej strukturze gospodarki lokalnej, w której jednocześnie występują koncentracja i dekoncentracja zjawisko rozwojowych w warunkach ograniczoności zasobów endogenicznych. Problem ten realizowano w oparciu o następujące hipotezy:

1. Efektywność organizacji jest pojęciem wielowymiarowym, co wymaga rozpatrywania jej w różnych wymiarach i poziomach szczegółowości. Dobrym narzędziem oceny zintegrowanej efektywności działania gmin jest miara syntetyczna.
2. Efektywność obiektu, w warunkach asymetrii informacji, determinują składowe elementy struktury organizacji. Ocena efektywności powinna być oparta na miarach odnoszących się do osiągnięcia celów, zadań ustawowych czy bilansu endogenicznego.
3. Wraz z rozwojem społeczno-gospodarczym efektywność działania i dynamika zjawisk zachodzących w lokalnej gospodarce uzależniona jest od czynników o charakterze endogenicznym (w tym specjalizacji regionu, sytuacji finansowej, renty położenia).

4. Pomiar efektywności działania na podstawie jednowymiarowych wskaźników szczegółowych nie daje jednoznacznych podstaw oceny działania i podejmowania racjonalnych decyzji.
5. Regiony województwa świętokrzyskiego są przestrzennie spolaryzowane pod względem finansów, infrastruktury i środowiska, które kształtują procesy zachodzące w gminach i ich efektywność (sektorową i zintegrowaną).

W rozprawie dla osiągnięcia przyjętych założeń zastosowano metody dedukcyjne, opisowe, historyczne, analizy porównawczej oraz statystyczne. Dominująca formą stała się miara syntetyczna. Zasadniczym celem wyznaczania miar syntetycznych jest porządkowanie obiektów ze względu na poziom wielocechowego zjawiska. Przedstawione metody miary syntetycznej umożliwiają identyfikację obszarów o wyższym/niższym poziomie rozwoju. Mogą one być pomocnym narzędziem oceny trafności podjętych w przeszłości decyzji oraz skuteczności zastosowanych instrumentów zarządzania regionem. Pozwalają one na pogrupowanie (hierarchizację) analizowanych jednostek terytorialnych o podobnym poziomie rozwoju. Wskazana metoda daje podstawę oceny i porównania obiektów wielocechowych według ustalonych kryteriów. Dostarcza ona informacji o rozpatrywanej kategorii obiektów oraz ocenie zastosowanych w przeszłości instrumentów rozwoju. Wartość miary syntetycznej uzależniona jest od liczby i rodzaju przyjętych zmiennych do badania. Należy podkreślić, że wybrany zestaw zmiennych statystycznych decyduje o wynikach oceny efektywności prowadzonych działań JST. W przypadku niskich agregacji przestrzennych napotykamy na deficyty danych, spowodowane najczęściej brakiem ich reprezentatywności, wynikającym ze zbyt małej próby badania, czy po prostu brakiem badań w tej dziedzinie. Dokonana analiza efektu grawitacyjnego polega na tym, że zakłada się, iż poziom rozwoju danej gminy zależny jest m.in. od czynnika grawitacyjnego. Czynniki grawitacyjny łączący dwie gminy jest wprost proporcjonalny do iloczynu potencjału ekonomicznego tych gmin oraz odwrotnie proporcjonalny do kwadratu odległości geograficznej dzielącej owe jednostki.

Prezentowana rozprawa składa się z 4 rozdziałów teoretycznych, 2 empirycznych, wstępu i podsumowania. W rozdziale pierwszym dokonano przeglądu literatury krajowej i światowej w kontekście najważniejszych pojęć z zakresu definicji i istoty regionu, procesu rozwoju w warunkach wybranych teorii. Szczególny zakres analizy dotyczy ekonomii instytucjonalnej, jej istoty i obszaru badań. Wskazane zagadnienia stanowią tło rozważań dla kolejnych rozdziałów opisujących istotę efektywności działania gminy, jako części regionu. Jak wskazuje Broł gmina funkcjonuje i rozwija się jako integralna część większej całości (regionu). Korzysta ona z dóbr i usług powstających na innych terenach i jednocześnie dostarcza swe produkty na rzecz otoczenia.

Drugi rozdział poświęcono zagadnieniom efektywności działania gmin oraz determinant ją kształtujących. Definicja gminy, jej rozwoju czy wskazanie zmiennych go kształtujących pozwalają określić efektywność jej działania jako relacji wykorzystania zmiennych endogenicznych oraz zmian płynących z dynamicznego otoczenia i wymogów gospodarki rynkowej. W rozdziale ukazano także problem zintegrowanej efektywności działania jednostki przestrzennej, bilansu endogenicznego jako wyrazu zasobowego podejścia do gminy, czy modelu pięciu kapitałów regionu jako determinanty efektywności działania.

W rozdziale trzecim omówiono zagadnienia dotyczące zadań i obszaru działania gmin oraz sieci lokalnej współpracy i wielowymiarowości lokalnej gospodarki. W rozdziale przedstawiono także wskaźnikową ocenę efektywności działania samorządu terytorialnego oraz wielowymiarowe metody oceny działania. Do zakresu działania gminy należą wszystkie sprawy publiczne o znaczeniu lokalnym, niezastrzeżone ustawami na rzecz innych podmiotów. Zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty należy do zadań własnych gminy, które obejmują sprawy infrastruktury technicznej, infrastruktury społecznej oraz porządku i bezpieczeństwa publicznego czy ładu przestrzennego i ekologicznego. Scharakteryzowany materiał stanowi uzupełnienie treści pierwszego oraz drugiego rozdziału i tło analiz kolejnego, czwartego rozdziału.

Rozdział czwarty poświęcony jest etapom oceny efektywności, doboru zmiennych do oceny czy konstrukcji miary syntetycznej. Różnorodność oraz mnogość informacji związanych z działaniem gmin prowadzi do powstawania problemów z prawidłowym zrozumieniem analizowanych zjawisk i podejmowaniem racjonalnych decyzji. Analizy zawarte w rozdziale pierwszym, drugim i trzecim stanowiły tło dla oceny metod badań efektywności działania gmin.

W rozdziale piątym zaprezentowano praktyczne zastosowanie jednowymiarowej oceny funkcjonowania gmin województwa świętokrzyskiego w aspekcie wewnętrznego potencjału demograficznego, gospodarczego, infrastrukturalnego i finansowego. Badania o charakterze przestrzennym uwzględniają endogeniczny potencjał gmin. Stanowi on o sukcesie jednostki przestrzennej w procesie rozwoju, pozwala na elastyczne reagowanie na zmiany w lokalnym otoczeniu funkcjonowania, czy stanowi o sile konkurencyjnej jednostki. Dbałość o osiągnięcie dobrej sytuacji ekonomiczno-społecznej wymaga podejmowania ciągłych decyzji zmierzających do racjonalizacji wykorzystania ograniczonych zasobów.

Rozdział szósty jest praktycznym zastawianiem opisanej w rozdziale czwartym metodologii badań. Przedstawiono tu wyniki wielowymiarowej analizy efektywności działania gmin w oparciu o miarę syntetyczną, będącą odpowiedzią na problem luki informacyjnej w gospodarce lokalnej. Tym samym wskazano stopień zróżnicowania sytuacji finansowej, infrastruktury, potencjału gospodarczego w układzie przestrzennym województwa świętokrzyskiego. W opracowaniu uwzględniono zmienne endogeniczne, wskazując które z nich miały większy, a które mniejszy wpływ na analizowany problem. Aspekt praktyczny wskazuje także na możliwość wykorzystania miar syntetycznych przez różne instytucje zajmujące się analizą i pozycjonowaniem przestrzennym gmin.

Terytorializacja procesów rozwoju odnosi się do specyficznych zasobów wykorzystywanych w relacjach społecznych i przestrzennych lokalnej gospodarki. Prowadzi ona do powstania nowych wartości i zasobów czy zdolności szybkiego dostosowania się do zmian. Terytorium (kapitał terytorialny) urasta do rangi zasobu strategicznego w decyzjach podejmowanych przez lokalne władze, wzmacnia ich konkurencyjność i staje się źródłem wartości dodanej. Jest ono zarówno zasobem dla rozwoju, jak i produktem tego rozwoju. Zasoby lokalne gmin determinują poziom rozwoju (efektywności działania). Należy szukać prawidłowości objaśniających zróżnicowanie przestrzenne ich rozwoju, ale także jego struktur i uwarunkowań lokalnych. Istnienie różnic w rozwoju jednostek jest zjawiskiem obiektywnym, natomiast ich pomiar jest obciążony subiektywizmem. Jego siłę determinują czynniki gospodarcze, finansowe, społeczne, jak i zasób informacji, którym podmioty dysponują. Czynniki rozwoju mogą mieć charakter zarówno wewnętrzny, jak i zewnętrzny z punktu widzenia gminy i powinny stanowić zrównoważoną całość.

Cel rozprawy zrealizowano przez wskazanie uniwersalnej i przejrzystej propozycji oceny efektywności gmin. Realizując cel i hipotezy w pracy wskazano, iż finanse, położenie geograficzne, wewnętrzny potencjał geograficzny czy infrastrukturalny mają znaczenie w procesie kształtowania efektywności działania gmin. Jednak stan oceny funkcjonowania samorządu nie pozwala na ocenę braków czy zjawisk dysfunkcyjnych występujących na poziomie lokalnym. Istotna staje się zatem budowa modelu kompleksowej (wielowymiarowej) oceny działania, czy rozpoznanie kapitału terytorialnego, charakterystycznego dla lokalnej gospodarki. Na podstawie miary syntetycznej dokonano oceny jednorodności struktury gospodarki lokalnej, podobieństwa statystycznego, poziomu rozwoju jednostek czy dystansu rozwojowego.

Działania samorządu są odległe od siebie, jak np. usługi zdrowotne, edukacyjne. Powoduje to, iż ograniczenie się do ogólnego modelu oceny efektywności, wspólnego dla wszystkich instytucji użyteczności publicznej jest niewystarczające. Dlatego konieczne jest uwzględnienie specyficznych warunków danego rodzaju usługi, a nawet czasami specyfiki konkretnej instytucji. Samorząd terytorialny odpowiada za stworzenie warunków optymalnego środowiska życia, zamieszkania mieszkańców. Jest to podstawowe zadanie

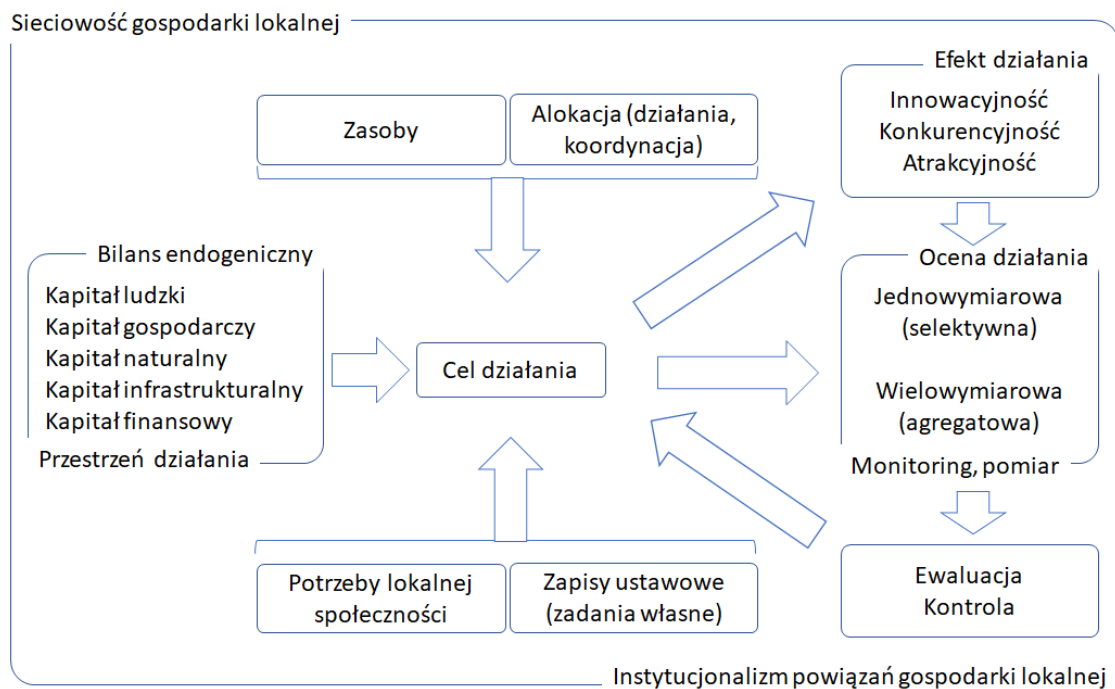
władz samorządowych, wśród których chodzi o tworzenie walorów użytkowych terenu, takich jak zamieszkanie, warunków pracy, warunków obsługi mieszkańców. Zdolność gminy do działania można rozpatrywać jako układ czynników wzajemnie ze sobą powiązanych stanowiących jedną całość. Do czynników tych zalicza się: infrastrukturę techniczną, wiedzę, innowacyjność, produkt regionalny, ekorozwój, położenie geograficzne. Czynniki te zależą od potencjału tkwiącego w regionie, aktywności w sferze planowania i wdrażania polityki regionalnej przez regionalne władze samorządowe, polityki gospodarczej państwa oraz standardów polityki strukturalnej i polityki spójności UE.

Efektywność działania gmin to zdolność do osiągnięcia celów przy wykorzystaniu posiadanych zasobów. Stanowi ona zbiór relacji ekonomicznych w postaci przepływów pieniężnych pomiędzy uczestnikami działalności służącej realizacji zadań własnych i wyznaczonych prawem. Redefinicja pojęcia efektywności działania gminy przez pryzmat endogenicznych cech jednostki i wzbogacenie ich o elementy statyczne i dynamiczne (rys. 1).



Rys. 1. Procesowe, dynamiczne i statyczne ujęcie podjęcia efektywności działania gminy
Źródło: opracowanie własne

Efektywność działania gminy nie jest pojęciem jednoznacznym. Jest to szczególny proces wzajemnie ze sobą powiązanych zmian (gospodarczych, społecznych, politycznych czy kulturowych) zachodzących w lokalnym układzie społeczno-terytorialnym. Jest procesem wielowymiarowym. Należy go analizować m.in. w aspektach społecznym, gospodarczym, finansowym, środowiskowym. Istotną cechą efektywności działania jest elastyczność, przejawiająca się w zdolności adaptacji podmiotów lokalnych do zmieniających się warunków rozwoju. Wskazane wnioski wskazują na zrealizowanie pierwszej hipotezy rozprawy (rys. 2).



Rys. 2. Zintegrowane ujęcie procesu oceny efektywności działania gminy

Źródło: opracowanie własne

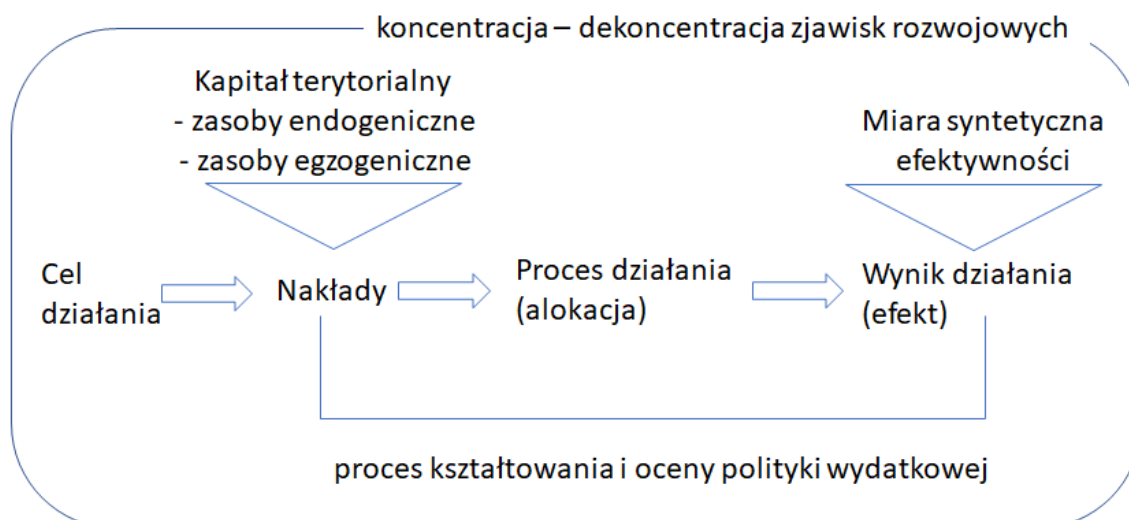
Gospodarka lokalna z jej zasobami przestrzeni zwraca uwagę na atrybuty rozwoju zrównoważonego. Każda decyzja przestrzenna, każdy proces formułowania warunków i kierunków rozwoju, opiera się na określonych przesłankach i informacjach. Posiadanie informacji stanowi fundamentalne uwarunkowanie dla podejmowania prawidłowych decyzji przestrzennych. Realizując drugą hipotezę badawczą wykazano, iż ocena efektywności działania jest złożona i wielowątkowa. W praktyce społeczno-gospodarczej konieczne jest poszukiwanie takich rozwiązań, które wspierają efektywność działań gmin, lecz także nie kolidują z rozwojem w skali globalnej. Wykorzystanie endogenicznych czynników rozwoju powinno prowadzić do podnoszenia ogólnego dobrobytu mieszkańców, który zawsze zależy od wzrostu gospodarczego i stanu środowiska oraz kształtowania się stosunków społecznych na określonym terytorium. Wytypowane do badania cechy typologiczne muszą możliwie maksymalnie odpowiadać istocie badanego zjawiska. Ze względów technicznych i merytorycznych nie jest wskazane zestawienie zbyt dużej liczby cech. Zbyt wiele cech może spowodować zaciemnianie zasadniczych konturów przestrzennego układu badanych zjawisk.

Realizacja trzeciej hipotezy pozwoliła na dokonanie oceny efektywności działania i dynamiki zjawisk zachodzących w lokalnej gospodarce, których jakość uzależniona jest od czynników o charakterze endogenicznym. System gospodarki lokalnej zmienia się w czasie. Jako wieloelementowa budowa składa się m.in. z aktorów życia gospodarczego, finansów, infrastruktury, środowiska naturalnego, itd. Stopień natężenia walorów endogenicznych regionu, a także ich struktury i wzajemne sprzężenia kształtować będzie proces efektywności. Realizowane działania są splotem wzajemnie powiązanych ze sobą czynników, które tworzą wielowymiarową przestrzeń. Nie należy ich postrzegać jako pojedynczych wyizolowanych zmiennych, lecz jako zbiór wzajemnie zależnych elementów, które występują w tym samym horyzoncie czasowym i nawzajem się przenikają. Ponieważ współzależne, powinny być rozpatrywane łącznie.

Zasoby same w sobie nie mają znaczenia, istotne jest tylko to, co z nich wynika dla regionu, a więc świadczone przez nie usługi mogące przynosić wartość i jak będą wpływać w gospodarce sieciowej na otoczenie wewnętrzne i zewnętrzne. Stanowią one kapitał terytorialny, charakterystyczny dla regionu, indywidualny dla obszaru, inny dla poszczególnych jednostek. Powstaje pytanie czy powinien być ujmowany w jednakowe modele matematyczne bardzo często uśredniające wielkości zmiennych. Koncepcje teoretyczne, jak również wiele badań empirycznych, potwierdzają, że potencjalne zasoby samorządów lokalnych w postaci mocy decyzyjnej, wiedzy, zasobów finansowych i narzędzi polityki rozwoju regionalnego wpływają stymulująco na rozwój lokalny. Z pełną stanowczością należy jednak stwierdzić, że nie ma gotowych recept rozwoju lokalnego. Wynika to z faktu, że każdy układ lokalny jest jednostką niepowtarzalną, jest kombinacją czynników ludzkich, ekonomicznych, geograficznych i przestrzennych. Zmienne uwarunkowania systemowe dotyczące funkcjonowania gospodarki, a w szczególności rezygnacja z logiki scentralizowanego rozwoju sektorowego powodują, że obecnie rozwój lokalny (regionalny) nabiera szczególnego znaczenia. Istotą proponowanej, aktywnej postawy organów władzy lokalnej, uczestniczącej w tworzeniu warunków sprzyjających rozwojowi lokalnemu, nie może być także odgórne sterowanie nim, gdyż byłoby to sprzeczne z ideą rynkowo-cenowego mechanizmu alokacji zasobów.

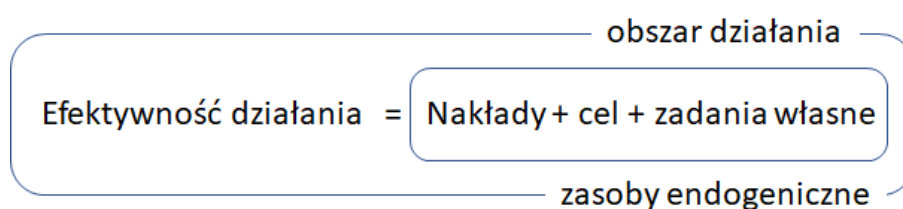
Ocena działania gmin, w warunkach sieciowości gospodarki, zależy od rozwiązań systemowych umożliwiających samodzielność w podejmowaniu działalności, zasobów finansowych, środowiska naturalnego, infrastruktury, przedsiębiorczości oraz umiejętności współdziałania. Wzrasta złożoność zjawisk, zwiększa się ich niepewność, co powoduje coraz większe uzależnienie jakości podejmowanych przez człowieka decyzji od jakości posiadanych przez niego informacji. Pomiar efektywności jest narzędziem wzmocnienia odpowiedzialności i przejrzystości władz lokalnych. Zawęża on spojrzenie do wykorzystywanych zasobów i realizowanych procesów, ponieważ zmusza do zachowania w polu uwagi rezultatów, jakie zamierza się osiągnąć.

Studia literatury dotyczące gminy, procesu rozwoju i jego determinant, ekonomii instytucjonalnej czy efektywności funkcjonowania jednostki samorządu terytorialnego, pozwoliły na wyróżnienie miary syntetycznej jako oceny działania gmin w warunkach luki informacyjnej i konieczności stałego monitorowania jej funkcjonowania. Odniesienia teoretyczne pozwoliły wskazać także, iż model oceny efektywności działania powinien uwzględniać cele gmin oraz informacje dotyczące wykorzystanych (i posiadanych) zasobów. W warunkach zmienności otoczenia gminy poszukują sposobów, które zagwarantowałyby im rozwój czy optymalne zaspokojenie potrzeb mieszkańców. Efektywność stanowi miernik oceny skuteczności ich działania w dynamicznym otoczeniu. Kompleksowe ujęcie efektywności powinno zawierać łączną ocenę celowości, racjonalności i efektywności w wszystkich obszarach działania gminy. Jednym z narzędzi, które można wykorzystywać do pomiaru efektywności jest miara syntetyczna (którą zaprezentowano w rozdziale trzecim, wskazującym na budowę miary syntetycznej). W przypadku jednostki terytorialnej, efektywność można utożsamiać z procesem, który należy odpowiednio zaplanować. Wymaga on właściwego ukształtowania zasobów i zasad działania, a następnie wyznaczenia celów oraz sposobów ich osiągnięcia. Efektywność zintegrowana to suma oceny prawnej i ekonomicznej, społecznej oraz ekologicznej działania gmin. Powinna ona zarówno uwzględniać cel działania, jak i publiczny charakter niefinansowych zadań w procesie bieżącego i strategicznego przystosowania się do zmian w otoczeniu oraz zasoby endogeniczne jednostki (rys. 3).



Rys. 3. Proces realizacji celów gminy przy określonych zasobach endogenicznych z uwzględnieniem efektu
 Źródło: opracowanie własne

Asymetria informacji, złożoność i niepewność zjawisk lokalnych powoduje uzależnienie jakości podejmowanych decyzji od dostępnych informacji. Efektywność gmin to proces wielowymiarowy realizowany w zbiorze elementów m.in. demograficznych, gospodarczych, finansowych, środowiskowych, a także powiązań między tymi elementami. Specyficznym jej uwarunkowaniem jest nadrzędny charakter zadań publicznych (rys. 4). Powinna być zatem oceniana w aspekcie różnych wymiarów przestrzeni, w jakiej gmina działa. Efektywność działania, konkurencyjność czy rozwój gmin jako zjawiska złożone są trudne do jednoznacznej oceny. Jest to trudne ze względu na ograniczony dostęp do szczegółowych, jednorodnych zmiennych dla wszystkich badanych jednostek. Pomiar efektywności jest narzędziem wzmocnienia odpowiedzialności i przejrzystości władz lokalnych. Zawęża on spojrzenie do wykorzystywanych zasobów i realizowanych procesów, ponieważ zmusza do zachowania w polu uwagi rezultatów, jakie zamierza się osiągnąć.



Rys. 4. Efektywność działania gminy
 Źródło: opracowanie własne

Pomiar efektywności jest narzędziem wzmocnienia odpowiedzialności i przejrzystości władz lokalnych. Zawęża on spojrzenie do wykorzystywanych zasobów i realizowanych procesów, ponieważ zmusza do zachowania w polu uwagi celów, jakie zamierza się osiągnąć. Efektywność to suma oceny prawnej i ekonomicznej, społecznej oraz ekologicznej działania gmin. Uwzględnić powinna ona zarówno cel działania, jak i publiczny charakter niefinansowy zadań w procesie bieżącego i strategicznego przystosowania się do zmian w otoczeniu. Biorąc pod uwagę realizację zadań publicznych, to efektywność należy rozumieć jako zbiór relacji ekonomicznych w

postaci przepływów pieniężnych pomiędzy uczestnikami działalności służącej realizacji zadań wyznaczonych prawem i zależy w znacznej mierze od trafności doboru oraz prawidłowości skonstruowania instrumentów pieniężnych.

W prezentowanej rozprawie podjęto próbę oceny efektywności działania gmin, zmiennych ją determinujących w aspekcie ich struktury organizacyjnej, jak i zasobów endogenicznych. Przegląd literatury pozwolił wskazać procedurę oceny efektywności ze szczególnym wskazaniem na proces doboru zmiennych do budowy miary syntetycznej. Gospodarka lokalna jest zbiorem współzależnych podmiotów, które działają na terenie jednostki, z których każdy spełnia konkretne funkcje i dąży do osiągnięcia własnych celów. Działalność samorządu terytorialnego charakteryzuje się znaczącym zakresem autonomii. Specyficznymi uwarunkowaniami oceny działań gmin stają się: nadrzędny charakter zadań społecznych, powszechna dostępność usług użyteczności publicznej, powszechny i równoprawny dostęp do świadczonych usług, stały charakter prowadzonej działalności, niezależnianie prowadzenia działalności od korzyści o charakterze ekonomicznym. Rozprawa prezentuje także zagadnienia z zakresu najważniejszych definicji regionu, procesu rozwoju w warunkach wybranych teorii, w tym ekonomii instytucjonalnej, jej istoty i obszaru badań. Przedstawia propozycję analizy działania gmin w obszarze jednowymiarowej i wielowymiarowej przestrzeni oceny funkcjonowania gmin województwa świętokrzyskiego w aspekcie wewnętrznego potencjału demograficznego, gospodarczego, infrastrukturalnego i środowiskowego. Może stanowić wsparcie informacyjne w procesie decyzyjnym władz lokalnych.

Pomiar efektywności działania na podstawie jednowymiarowych wskaźników szczegółowych nie daje jednoznacznych podstaw oceny działania, co stanowi odpowiedź na czwartą hipotezę. Efektywność organizacji jest pojęciem wielowymiarowym, co wymaga rozpatrywania jej w różnych wymiarach i różnych poziomach szczegółowości. Dobrym narzędziem oceny zintegrowanej efektywności działania gmin jest miara syntetyczna. Ocena efektywności powinna być oparta na miarach odnoszących się do osiągnięcia celów, bilansu endogenicznego organizacji w ramach spójnego systemu. Należy dążyć do możliwie największego wykorzystania potencjału gospodarczego regionów oraz poprawy ich konkurencyjności, aby uchronić je przed niebezpiecznym procesem marginalizacji, polepszyć standard życia ich mieszkańców. Piąta hipoteza została zrealizowana przez analizę miary syntetycznej w relacji do wybranych uwarunkowań jej struktury, które kształtują procesy zachodzące w gminach i ich efektywność (sektorową i zintegrowaną).

Wkład naukowy i znaczenie pracy w dorobku nauk ekonomicznych ma charakter poznawczy, jak i empiryczny. Zawarte ustalenia w pracy mogą być wykorzystane w dyskusji nad kształtem zmian zachodzących w gminie, określeniu kierunku zmian procesów w niej zachodzących, oceny skutków wdrażania sektorowych polityk czy wcześniej wykorzystanych instrumentów. Zawarte analizy pozwoliły na redefinicję pojęcia zintegrowana efektywność działania gminy oraz poszerzeniu warsztatu analitycznego w procesie oceny działania efektywności gminy w jej kluczowych wymiarach dla lokalnej gospodarki. **Praktyczny aspekt rozprawy oraz wkład autora w dziedzinę ekonomii przejawia się w dostarczeniu informacji o lokalnej gospodarce, tj.:**

1. o wskazaniu, systematyzacji i zdefiniowaniu zmiennych rozwoju gmin uwzględniających zróżnicowanie endogenicznych zasobów,
2. o oddziaływaniu endogenicznych warunków na procesy zachodzące w lokalnej gospodarce przy jednoczesnym występowaniu koncentracji i dekoncentracji zjawisk rozwojowych,
3. o wielowymiarowości podejścia do systematyzacji zmiennych uwzględniających zróżnicowanie terytorialne dostępnego kapitału i specyfikę uwarunkowań lokalnych,
4. o możliwości wykorzystania miary syntetycznej rozwoju (miary syntetycznej sektorowej) w relacji do czynników oddziałujących na procesy zachodzące w lokalnej gospodarce,
5. o wskazaniu braków jednowymiarowej oceny efektywności działania gminy,

6. o wskazaniu istoty sytuacji finansowej czy renty położenie (atrakcyjności lokalizacyjnej), jako determinanty oceny efektywności działania gmin w wielowymiarowej płaszczyźnie.

4. Pozostałe osiągnięcia badawcze

4.1. Udział projektach badawczych

Aktywnie uczestniczyłem projektach badawczych współfinansowanych przez Unię Europejską:

Projekt realizowany przez Akademię Świętokrzyską (obecnie UJK Kielce) w ramach Działania 2.6 Regionalne strategie innowacyjne i transfer wiedzy, został w 75% sfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Społecznego oraz 25% z Budżetu Państwa w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju regionalnego

Tytuł: „Polityka budżetowa jednostek samorządu terytorialnego i jej wpływ na konkurencyjności i innowacyjności regionu” w ramach projektu „Budowanie regionalnego systemu innowacji – analiza strukturalna gospodarki regionu świętokrzyskiego i jej wykorzystanie pod kątem podnoszenia konkurencyjności i innowacyjności regionu”

Kierownik projektu: prof. dr hab. Janusz Kot

Zasięg: Krajowy

Odpowiedzialność: Paweł Dziekański; analiza i ocena polityki budżetowej gmin województwa świętokrzyskiego) członek zespołu badawczego, autor publikacji w ramach wydanych monografii

- Konkurencyjność i innowacyjność regionów w warunkach globalizacji i metropolizacji przestrzeni (Z/2.26/II/2.6/8/05/U/3/05), red. J. Kot, Kielce 2007, Wyd. A.Ś., ISBN 83-87798-62-2 (P. Dziekański Wpływ polityki budżetowej jednostek samorządu terytorialnego na rozwój regionu świętokrzyskiego)

- Analiza strukturalna gospodarki regionu świętokrzyskiego i jej wykorzystanie pod kątem podnoszenia konkurencyjności i innowacyjności regionu (nr umowy Z/2.26/II/2.6/27/06/U/7/06) red. J. Kot, Kielce 2007, Wyd. A.Ś., ISBN 83-87798-60-6 (P. Dziekański, Polityka budżetowa jednostek samorządu terytorialnego i jej wpływ na konkurencyjność i innowacyjność regionu; P. Bury, P. Dziekański Diagnoza możliwości rozwoju regionu świętokrzyskiego przy wykorzystaniu polityki budżetowej JST)

- W kierunku gospodarki opartej na wiedzy; innowacyjność, konkurencyjność, współpraca w regionie red. J. Kot, Kielce 2007, Wyd. A.Ś. (P. Dziekański Polityka regionalna jako instrument podwyższenia konkurencyjności regionów polskich) (załącznik 8.0001)

W działaniach badawczych współdziałałem z Uniwersytetem Narodowym Akademia Ostrogska, w ramach:

Tytuł: Economic, environmental and social mechanisms in the context of the paradigm of sustainable development of the region (badania realizowane przy współpracy UJK Kielce, WSBIP Ostrowiec, Uniwersytet Narodowy Akademia Ostrogska),

Kierownik projektu: dr Paweł Dziekański

Projekt finansowany: środki własne uczelni

Lata september 2016-february 2018

Zasięg: międzynarodowy (Ukraina, Polska)

Odpowiedzialność: współpraca w opracowaniu autorskiego projektu badań, harmonogramu wykonania pracy badawczej, kalkulacji kosztów, nadzór nad terminowością pracy badawczej; ocena materiału w temacie projektu, przygotowanie rozdziałów do monografii, przygotowanie seminarium w projekcie (załącznik 8.0002)

Tytuł: Strategia rozwoju miasta Ostróg (udział w projekcie naukowo-badawczym; Uniwersytet Narodowy Akademia Ostrogska)

Lata: 01.09.2016-02.02.2017

Zasięg: Krajowy

Odpowiedzialność: członek zespołu badawczego, obowiązki prezentacja strategii rozwoju gminy, powiatu, województw w Polsce, prezentacja wyników badań efektywności działania gmin w Polsce, wskazanie czynników atrakcyjności gmin w Polsce, wsparcie literaturowe i statystyczne (w tym online) (załącznik 8.0003)

W realizowanych działaniach badawczych pełniłem funkcję członka zespołu badawczego, jak i kierownika:

Tytuł: Polityka budżetowa jednostek samorządu terytorialnego województwa świętokrzyskiego w ramach środków na badania statutowe 23/BS/08

Kierownik projektu: prof. UJK dr hab. Piotr Bury

Projekt finansowany: Finansowane przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego - działalność statutowa (nr. 614-516)

Lata: 2008-2014

Zasięg: Krajowy

Odpowiedzialność: członek zespołu badawczego; współpraca w opracowaniu autorskiego projektu badań, harmonogramu wykonania pracy badawczej, kalkulacji kosztów, nadzór nad terminowością pracy badawczej, przygotowanie sprawozdań w tematyce realizowanych badań, prezentacja wyników podczas seminariów i konferencji, przygotowanie artykułów (załącznik 8.0004)

Tytuł: Przestrzenne zróżnicowanie rozwoju ekonomicznego województwa świętokrzyskiego

Kierownik projektu: prof. UJK dr hab. Andrzej Pawlik

Projekt finansowany: Finansowane przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego - działalność statutowa (nr. 614-535)

Lata: 2013-2015

Zasięg: Krajowy

Odpowiedzialność: członek zespołu badawczego; współpraca w opracowaniu autorskiego projektu badań, harmonogramu wykonania pracy badawczej, kalkulacji kosztów, nadzór nad terminowością pracy badawczej, przygotowanie sprawozdań w tematyce realizowanych badań, prezentacja wyników podczas seminariów i konferencji, przygotowanie artykułów (załącznik 8.0005)

Tytuł: Metody taksonomiczne w ocenie efektywności działania samorządu. Studium przypadku Polska – Słowacja – Ukraina (nr 614550/2013)

Kierownik projektu: dr Paweł Dziekański

Projekt finansowany: z działalności statutowej z lat 2014-2016

Zasięg: międzynarodowy

Odpowiedzialność odpowiedzialna za opracowanie terminu - realizacji zadań zgodnie z przyjętym planem, realizacja projektu badawczego w obszarze funkcjonowania / działania samorządu terytorialnego (finanse, infrastruktura, gospodarka, środowisko, demografia), kalkulacja kosztów, przestrzeganie dyscypliny finansów publicznych oraz procedury zamówień publicznych, sporządzenie wykazu osób uczestniczących w realizacji pracy badawczej (informacja o zmianach personalnych), ocena merytoryczna prac wykonywanych przez osoby uczestniczące w projekcie, złożenie sprawozdania z realizacji, prezentacja wyników podczas seminariów i konferencji, przygotowanie artykułów (załącznik 8.0006)

Tytuł: Budowanie przewagi konkurencyjnej w kontekście specjalizacji regionalnej; Analiza potencjału konkurencyjnego i dokumentów strategicznych

Kierownik projektu: dr Paweł Dziekański

Projekt finansowany: z działalności statutowej 2017-2020

Zasięg: międzynarodowy

Odpowiedzialność odpowiedzialna za opracowanie terminu- realizacji zadań zgodnie z przyjętym planem, realizacja projektu badawczego w obszarze funkcjonowania / działania samorządu terytorialnego (finanse, infrastruktura, gospodarka, środowisko, demografia), kalkulacja kosztów, przestrzeganie dyscypliny finansów publicznych oraz procedury zamówień publicznych, sporządzenie wykazu osób uczestniczących w realizacji pracy badawczej (informacja o zmianach personalnych), ocena merytoryczna prac wykonywanych przez osoby uczestniczące w projekcie, złożenie sprawozdania z realizacji, prezentacja wyników podczas seminariów i konferencji, przygotowanie artykułów (załącznik 8.0007)

Tytuł: Samodzielność finansowa i polityka informacyjno-promocyjna JST województwa świętokrzyskiego w kontekście poprawy konkurencyjności i rozwoju gospodarczego (051/W/07)

Zasięg: Krajowy

Odpowiedzialność: członek zespołu badawczego, współpraca w opracowaniu autorskiego projektu badań, harmonogramu wykonania pracy badawczej, kalkulacji kosztów, nadzór nad terminowością pracy badawczej, złożenie sprawozdania z realizacji, prezentacja wyników podczas seminariów i konferencji, przygotowanie artykułów (załącznik 8.0008)

Tytuł: Wpływ polityki pieniężnej na poziom inflacji w Polsce w latach 1990-2005

Kierownik projektu: dr Paweł Dziekański

Projekt finansowany: ze środków przyznanych na lata 2003-2009

Zasięg: Krajowy

Odpowiedzialność za opracowanie terminu- realizacji zadań zgodnie z przyjętym planem, realizacja projektu badawczego w obszarze polityki pieniężnej, inflacji, działań NBP, kalkulacja kosztów, przestrzeganie dyscypliny finansów publicznych oraz procedury zamówień publicznych, sporządzenie wykazu osób uczestniczących w realizacji pracy badawczej (informacja o zmianach personalnych), ocena merytoryczna prac wykonywanych przez osoby uczestniczące w projekcie, złożenie sprawozdania z realizacji, prezentacja wyników podczas seminariów i konferencji, przygotowanie artykułów (załącznik 8.0009)

Współdziałałem w działaniach z jednostkami praktyki, w tym zakresie

Tytuł: Gospodarka wodno-ściekowa obszaru funkcjonowania WODOCIAGI KIELCE sp zoo, badania ankietowe, konferencja

Kierownik projektu: prof. UJK Andrzej Pawlik

Projekt finansowany: ze środków przyznanych UJK Kielce, uzyskanego dofinansowania z firmy WODOCIAGI KIELCE sp zoo

Lata: 2009-2011

Zasięg: Krajowy

Odpowiedzialny za przygotowanie materiałów w formie monografii i przygotowanie konferencji; artykułów (załącznik 8.0010)

Tytuł: Myśl ekonomiczna, spółdzielczość, bankowość, samorządność – wyzwania, dylematy, perspektywy

Kierownik projektu: prof. dr hab. UJK Andrzej Pawlik (członkowie dr Paweł Dziekański, mgr Urszula Karpińska)

Projekt finansowany: ze środków przyznanych UJK Kielce, środków pozyskanych z Banku Spółdzielczego w Kielcach

Lata: 2011-2012

Zasięg: Krajowy

Odpowiedzialny za przygotowanie materiałów w formie monografii i przygotowanie konferencji; artykułów (załącznik 8.0011)

Tytuł: Bank spółdzielczy gwarantem stabilizacji i bezpieczeństwa lokalnego systemu finansowego

Kierownik projektu: dr Paweł Dziekański (prof. UJK Andrzej Pawlik; mgr Urszula Karpińska)

Projekt finansowany: ze środków przyznanych UJK Kielce, środków pozyskanych z Banku Spółdzielczego w Kielcach

Lata: 2011-2012

Zasięg: Krajowy

Odpowiedzialny za przygotowanie materiałów w formie monografii i przygotowanie konferencji; artykułów (załącznik 8.0012)

4.3. Udział w innych projektach

W realizowanych działaniach podejmowałem udział w projektach, jako ekspert zewnętrzny, konsultant ds. opracowania i wdrażania programów nauczania, prowadzący zajęcia, doradca (trener szkoleniowiec), specjalista ds. organizacji projektu, członek komisji rekrutacyjnej i oceniającej kandydatów:

WSBiP Ostrowiec Św., realizator projektu Twoja firma – wspomagamy przedsiębiorczość w województwie świętokrzyskim, umowa z Wojewódzkim Urzędem Pracy, RPSW.10.04.01-26-0090/16-00, w ramach Poddziałania 10.4.1 Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Świętokrzyskiego na lata 2014-2020, Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości poprzez zastosowanie instrumentów zwrotnych i bezzwrotnych, 31.10-10.11.2016, członek komisji rekrutacyjnej oceniającej formularze rekrutacyjne (I edycja) (załącznik 8.0013)

WSBiP Ostrowiec Św., realizator projektu Twoja firma – wspomagamy przedsiębiorczość w województwie świętokrzyskim, umowa z Wojewódzkim Urzędem Pracy, RPSW.10.04.01-26-0090/16-00, w ramach Poddziałania 10.4.1 Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Świętokrzyskiego na lata 2014-2020, Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości poprzez zastosowanie instrumentów zwrotnych i bezzwrotnych, 4.02.2017-13.02.2017, członek komisji rekrutacyjnej oceniającej formularze rekrutacyjne (II edycja) (załącznik 8.0014)

Wyższa Szkoła Biznesu i Przedsiębiorczości w Ostrowcu Św., 01.07.2012-30.06.2014; Projekt: Nowoczesne zarządzanie, Poddziałanie 2.3.4 Rozwój kwalifikacji kadr służący podniesieniu jakości zarządzania w ochronie zdrowia, Obowiązki: pomoc przy rekrutacji, tworzeniu programów studiów podyplomowych, obsłudze platformy e-learningowej, przygotowaniu wniosków o płatność, kontakt z uczestnikami. (załącznik 8.0015)

WSBiP w Ostrowcu Św., projekt Nowoczesne zarządzanie, współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach POKL (poddziałanie 2.3.4 Rozwój kwalifikacji kadr służący podniesieniu jakości zarządzania w ochronie zdrowia), umowa POKL.02.03.04-00-057/12 z Ministerstwem zdrowia, 10.2012-06.2014; konsultant ds. opracowania i wdrożenia programów nauczania na platformę e-learningową na studiach podyplomowe Organizacja i zarządzanie w ochronie zdrowia prowadzonych w ramach projektu (załącznik 8.0016)

Wyższa Szkoła Biznesu i Przedsiębiorczości w Ostrowcu Św., Projekt: Zdobądź nowy zawód, rozpocznij nowe życie, współfinansowany ze środków UE w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Priorytet VIII Regionalne kadry Gospodarki, Działanie 8.1 Rozwój pracowników i przedsiębiorstw w regionie, poddziałanie 8.1.2 Wsparcie procesów adaptacyjnych i modernizacyjnych w regionie, Program Operacyjny Kapitał Ludzki; Prowadzący zajęcia z zakresu; wykładowca: Zasoby majątkowe jednostki – aktywa trwałe i obrotowe, Źródła pochodzenia zasobów majątkowych – pasywa własne i obce (załącznik 8.0017)

Wyższa Szkoła Biznesu i Przedsiębiorczości w Ostrowcu Św., Projekt: Poznajmy świat, Program Operacyjny kapitał Ludzki, realizowany od 01.10.2012 do 30.09.2015 r., specjalista ds. organizacji projektu WSBiP Ostrowiec Św., specjalista ds. organizacji projektu Poznajmy świat, współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej (Program Operacyjny Kapitał Ludzki, w ramach priorytetu III wysoka jakość systemu oświaty, działanie 3.3 poprawa jakości kształcenia, poddziałanie 3.3.4 modernizacja treści i metod kształcenia), realizowany 1.10.2012-30.09.2015, Obowiązki; techniczna realizacja poszczególnych etapów w projekcie, kontrola terminowości zakończenia poszczególnych działań, wspieranie Kierownika Projektu w realizacji jego działań, obsługa biura projektu (umowa 30.09.2012) (załącznik 8.0018)

WSBiP Ostrowiec Św., projekt Moja firma – moja szansa, współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, priorytet VI, działanie 6.2 POKL, obowiązki: analiza dokumentów rekrutacyjnych, kwalifikacja kandydatów do udziału w projekcie (umowa 3.08.2010); prowadzenie indywidualnego wsparcia doradczego (umowa 25.02.2011) (załącznik 8.0019)

5. Pozostałe osiągnięcia naukowe

5.1. Osiągnięcia dydaktyczne i w zakresie popularyzacji nauki

Podejmowana przeze mnie problematyka naukowo-badawczą była spójna z prowadzoną przeze mnie pracą dydaktyczną głównie w ramach Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach i Wyższej Szkoły Biznesu i Przedsiębiorczości w Ostrowcu Św. Przygotowane przeze mnie autorskie zajęcia realizowane w formie wykładów, ćwiczeń, seminariów prowadzę od 2005 r. - UJK Kielce oraz 2009-2017 w WSBiP.

We wskazanym okresie byłem opiekunem roku pierwszego finanse i rachunkowość, 2014/2015, Instytut Prawa, Ekonomii i Administracji, UJK Kielce oraz opiekunem pierwszego roku studiów uzupełniających magisterskich na kierunku ekonomia WSBiP w latach 2013-2016 (załącznik 12.0021, 12.0026).

W działalności dydaktycznej staram się nowelizować treści i formy oraz prowadzić zajęcia w formie przygotowania i analizy projektów czy analizy studiów przypadków (case study). Przedmiotem analizy w tym względzie były szczególnie jednostki samorządu terytorialnego, jednostki sektora MSP, czy bank spółdzielczy. Ich problemy i rozwój były dyskutowane i rozwiązywane przez studentów.

Dla wsparcia procesu decyzyjnego wykorzystuje opublikowane mojego autorstwa (współautorskie) artykuły, rozdziały w monografiach (podręcznikach), skryptach i opracowań do seminarium dyplomowego.

Dziekański P., Pawlik A., 2013, *Przewodnik dla studentów; Jak pisać prace dyplomową?*, Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach, Kielce, ISBN 978-83-61982-45-6 [Dziekański P. (50%), Pawlik A. (50%)] (załącznik 5.0097)

Dziekański P., Pawlik A., 2015, *Jak pisać pracę akademicką? Wykład dla studentów i doktorantów (How To Write A Dissertation? Lecture For Students)*, Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach, Kielce, ISBN 978-83-65139-07-8 [Dziekański P. (50%), Pawlik A. (50%)] (załącznik 5.0098)

Dziekański P., 2016, *Rynek – istota, rodzaje, struktura*, s. 67-84 [w:] A. Pawlik (red) *Przedsiębiorczość*, Wyd. UJK Kielce, Kielce 2016 isbn 978-83-65139-04-7 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0099)

Dziekański P., 2015, *Działalność gospodarcza samorządu. Zarys problematyki /Business activities of a local government. Outline of issues/*, Jednostki samorządu terytorialnego. Kontynuacja i zmiana. Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach, Kielce, ISBN 978-83-65139-02-3 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0100)

Dziekański P., 2015, *Planowanie i działanie jednostki terytorialnej /Planning and operation of a territorial unit/*, Jednostki samorządu terytorialnego. Kontynuacja i zmiana. Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach, Kielce, ISBN 978-83-65139-03-0 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0101)

Dziekański P., 2015, *Polityka pieniężna i system bankowy - wybrane elementy /Monetary policy and banking system - selected issues/*, Wyższa Szkoła Biznesu i Przedsiębiorczości w Ostrowcu Świętokrzyskim, Ostrowiec Św., ISBN 978-83-64557-12-5 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0102)

Dziekański P., 2015, *Przewodnik po marketingu działalności gospodarczej /A guide to marketing of economic performance/*, Europejska Uczelnia Społeczno – Techniczna w Radomiu, Ostrowiec Świętokrzyski, ISBN 978-83-927273-6-1 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0103)

Dziekański P., 2015, *Start do marketingu terytorialnego /Start to territorial marketing/*, Jednostki samorządu terytorialnego. Kontynuacja i zmiana, Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach, Kielce 2015, ISBN 978-83-65139-06-1 [Dziekański P. (100%)] (załącznik 5.0104)

Byłem inicjatorem powstania specjalności w ramach UJK - Koordynator i inicjator specjalności analiza rynku i biznes controlling (załącznik 12.0022), Instytut Prawa, Ekonomii i Administracji, UJK Kielce oraz WSBiP, - specjalności ekonomika i finanse przedsiębiorczości na kierunku ekonomia (załącznik 12.0025).

W okresie analizy dorobku naukowego posiadałem upoważnienie do kierowania Zakładem Statystyki i Ekonometrii od prof. Jelejki (do 30.09.2012, załącznik 12.0020)). Byłem kierownikiem Zespołu ds. organizacji naboru na studia w roku akademickim 2008/2009 (załącznik 12.0023). Powołany byłem także do pełnienia funkcji Kierownika Katedry Ekonomii na Wydziale Nauk Społecznych i Technicznych Wyższej Szkoły Biznesu i Przedsiębiorczości w Ostrowcu Św. (załącznik 12.0024).

Bardzo duże znaczenie w mojej aktywności dydaktycznej mają seminaria magisterskie i licencjackie, podczas których staram się inspirować swoich seminarzystów do podejmowania tematów ważnych, aktualnych i interesujących oraz do pogłębionych studiów literaturowych. Posiadana przeze mnie wiedza i doświadczenia badawcze pozwalają mi na wsparcie ich prac prowadzonych z wykorzystaniem wtórnych źródeł informacji, a także na przygotowanie własnych projektów badań bezpośrednich.

Prowadzę seminarium licencjackie i dyplomowe w zakresie m.in. działania JST, finansów lokalnych, rozwoju i konkurencyjności regionu, przedsiębiorczość. Wypromowałem ok. 162 magistrów i licencjatów. Dodatkowo wykonałem ok. 246 recenzji prac

2009/2010	WSBiP		31 (załącznik 10.0001)
2010/2011	WSBiP	13	24 (załącznik 10.0002)
2011/2012	WSBiP	17	5 (załącznik 10.0003)
2012/2013	WSBiP	11	30 (załącznik 10.0004)
2012/2013	UJK		27 (załącznik 10.0005)
2013/2014	WSBiP	10	21 (załącznik 10.0006)
2013/2014	UJK	19 / 9	20 (załącznik 10.0007)
2014/2015	WSBiP	9	16 (załącznik 10.0008)
2014/2015	UJK	19	11 (załącznik 10.0009)
2015/2016	UJK	9	22 (załącznik 10.0010)
2015/2016	WSBiP	7	12 (załącznik 10.0011)
2016/2017	WSBiP	9	15 (załącznik 10.0012)
2017/2018	UJK	13 / 17	12 (załącznik 10.0013)

UJK – Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach, WSBiP – Wyższa Szkoła Biznesu i Przedsiębiorczości w Ostrowcu Świętokrzyskim

W działalności dotyczącej popularyzacji nauk uczestniczyłem w spotkaniach z praktykami zawodu (z którymi współpracowałem w przygotowaniu monografii, seminariów czy konferencji), przygotowywałem w kraju i zagranicze seminaria. Dodatkowo byłem koordynatorem stażu naukowo-dydaktycznego dla grupy nauczycieli z Ukrainy (załącznik 12.0017, 10.0015, 10.0016, 10.0017). Byłem także Członkiem Rady Nadzorującej w Akademickim Inkubatorze Przedsiębiorczości WSBiP w Ostrowcu Św. (1 październik 2011 – 30 wrzesień 2015 (załącznik 12.0018)) oraz Członkiem Rady ds. Strategii Rozwoju. WSBiP w Ostrowcu Świętokrzyskim (od 18.11.2013 (załącznik 12.0019))

5.2. Działalność organizacyjna i członkostwo w gremiach naukowych

Działalność organizatorską prowadziłem w ramach UJK, WSBP, w kraju jak i za granicą na rzecz nauki i praktyki gospodarczej. W tym zakresie

- współpracowałem z Lewiatanem Kielce (związkiem pracodawców (załącznik 10.0051, 10.0052))
- współpracowałem z K. Ostafiński, przygotowanie otwartych wykładów, spotkań ze studentami (podziękowanie (załącznik 10.0066))
- z Informatora Turystycznego Gminy Zagnańsk, Podziękowanie od Gminnego Ośrodka Kultury, Sportu i rekreacji w Zagnańsku (monografia, podziękowanie (załącznik 10.0062, 10.0063))

- z powiatem Limanowskim (konferencja, podziękowanie, wspólne artykuły z byłym Starostą Limanowskim (załącznik 10.0055, 10.0057, 10.0059, 5.0047, 5.0049, 5.0084, 7.0058, 7.0052))
- z Bankiem Spółdzielczym w Kielcach (2 projekty, konferencja 2, monografia (załącznik 8.0011, 8.0012, 5.0157))
- z Wodociągami Kielce (1 projekt, konferencja, monografia (załącznik 8.0010, 5.0156))

Dodatkowo jestem lub byłem zastępcą redaktora naczelnego, członkiem rad naukowych czy redaktorem tematycznym 4 zagranicznych i 3 krajowych czasopism (załącznik 9.0001-9.0007):

- Zeszyty Naukowe Academy of Security and Bases of Health; ZN Akademii Bezpieczeństwa i Porad Zdrowia, członek komitetu redakcyjnego
- Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Narodowego Akademia Ostrogska, seria Ekonomia (Ukraina), Науковий журнал «Наукові записки Національного університету «Острозька академія» серія «Економіка» Національним університетом «Острозька академія». Ostrogh Ukraina, członek komitetu redakcyjnego
- Problemy historyczno-polityczne współczesnego świata, periodyk naukowy Katedry Stosunków Międzynarodowych, Narodowy Uniwersytet w Czerniowcach (Ukraina), członek komitetu redakcyjnego
- Acta Scientifica Academiae Ostroviensis, Sectio A, nauki humanistyczne, społeczne i techniczne, 2013, WSBiP Ostrowiec Św., ISSN 2300-1739 (recenzent, członek rady naukowej, był zastępcą redaktora naukowego)
- Ante Portas, Studia nad bezpieczeństwem, 2012, WSBiP Ostrowiec Św., ISSN 2353-6306 (był redaktorem tematycznym)
- Kultura Bezpieczeństwa. Nauka – Praktyka – Refleksje; Security Culture. Science – Practice – Review; Apeiron Wyższa Szkoła Bezpieczeństwa Publicznego i Indywidualnego w Krakowie
- Security, Economy & Law; Apeiron Wyższa Szkoła Bezpieczeństwa Publicznego i Indywidualnego w Krakowie

Dotychczas byłem członkiem komitetu organizacyjnego czy rady naukowej- 19 konferencji, (w tym 8 zagranicznych (załącznik 9.0031-9.0048)), w przypadku 4 konferencji byłem sekretarzem (załącznik 9.0027-9.0030).

W działaniach na rzecz nauki współpracuję także z kołem naukowym Koncept (UJK Kielce). Współorganizowałem seminaria, recenzowałem ich prace naukowe i organizowałem dodatkowe konsultacje naukowe.

Byłem współorganizatorem 3 konferencji naukowych WSBiP (załącznik 7.0052, 7.0054, 7.0058, 7.0060, 10.0059), 10 seminariów (załącznik 7.0096-7.0108, w tym 3 zagranicznych Ostroh, Ukraina) (załącznik 7.0099, 7.0105, 7.0106).

5.3. Współpraca krajowa i międzynarodowa

Moja aktywność w zakresie popularyzacji wiedzy przejawiała się również udziałem w krajowych i międzynarodowych konferencjach naukowych (załącznik 7.0001-7.0095), stażach naukowych (załącznik 12.0017, 10.0018-10.0046) i seminariach naukowych (załącznik 7.0096-7.0108).

Byłem koordynatorem stażu dydaktyczno-naukowego dla grupy nauczycieli z Ukrainy (załącznik 12.0017, 10.0015, 10.0016, 10.0017).

Dla poszerzenia doświadczeń, podnoszenia kwalifikacji uczestniczyłem w stażach naukowych (załącznik 10.0018-10.0046), dydaktycznych i wyjazdach w ramach Erasmusa do University of Security Management (aspect bezpieczeństwa ekonomicznego, analizy ekonomicznej i finansowej (załącznik 10.0020, 10.0023, 10.0029, 10.0030, 10.0031, 10.0035, 10.0040, 10.0041)) oraz wyjazdach naukowo-dydaktycznych Academy of Security and Bases of Health (bezpieczeństwo ekonomiczne (załącznik 10.0021)) oraz Uniwersytet Narodowy Akademia Ostrogska (aspekt administracji, samorządu terytorialnego i ekonomii) (załącznik 10.0018-10.0019, 10.0022, 10.0024-10.0027, 10.0032-10.0034, 10.0036-10.0046). W ramach współpracy z Uniwersytet Narodowym Akademia Ostrogska odbyłem liczne wyjazdy studyjne, zrealizowałem w zeszytach naukowych publikacje, wspólne monografie i seminaria oraz badania naukowe.

5.4. Nagrody i Wyróżnienia, podziękowania

Za wyróżniające osiągnięcia naukowe otrzymałem dwa razy nagrodę indywidualną Rektora Uniwersytetu Jana Kochanowskiego (II i III stopnia) (załącznik 10.0050, 10.0054).

Za pracę na rzecz praktyki dostałem podziękowania ze strony K. Ostafiński (Nowoczesne Zarządzanie Biznesem (załącznik 10.0066)), przygotowanie otwartych wykładów, spotkań ze studentami (podziękowanie) Informatora Turystycznego Gminy Zagnańsk, Podziękowanie od Gminnego Ośrodka Kultury, Sportu i rekreacji w Zagnańsku (załącznik 10.0062, 10.0063), z powiatem Limanowskim (konferencja, podziękowanie, wspólne artykuły z Starostą Limanowskim (załącznik 10.0055, 10.0057, 10.0059))

Otrzymałem podziękowani od WSBiP za pracę, jako zastępca redaktora naczelnego Zeszytu Naukowe Acta Scientifica Academiae Ostroviensis Sectio A, Nauki Humanistyczne, Społeczne i Techniczne (na 8.11.016; Lista czasopism punktowanych z 23 grudnia 2015 r. Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego (Polska), część B, poz. 50, 7 punktów) (załącznik 10.0073).

Za współpracę na rzecz rozwoju otrzymałem podziękowanie od Eastern European Development Agency n.o (Słowacja) (załącznik 10.0067, 10.0068, 10.0069, 10.0072).

W ramach współpracy z praktyką otrzymałem podziękowanie od Świętokrzyskiego Związku Pracodawców Prywatnych, Związku Pracodawców Warszawy i Mazowsza, za organizację seminarium w ramach projektu Świętokrzyska Firma Równych Szans oraz od Prezesa Świętokrzyskiego Związku Pracodawców Prywatnych, za pracę w ramach projektu Partnerstwo na rzecz współpracy, adaptacyjności i innowacji (załącznik 10.0051, 10.0052).