



Przedmiot: PARADOKSY I BŁĘDY W KIEROWANIU LUDŹMI				
Forma zajęć: wykład	Semestr:	Rok: 2	Wymiar godzin: 18	Punkty ECTS: 6
Forma zaliczenia: zaliczenie na ocenę	Typ przedmiotu: do wyboru		Język nauczania: polski	
Kierunek: Zarządzanie		Tryb: niestacjonarne		Rodzaj: magisterskie
Specjalność: Współczesne koncepcje i metody zarządzania				
Katedra: Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstwa				
Stopień naukowy wykładowcy: dr hab. prof UE		Imię i nazwisko wykładowcy: Grażyna Osbert-Pociecha		

Wymagania wstępne (przedmioty wprowadzające):

Nauka o organizacji, Zarządzanie przedsiębiorstwem, Zarządzanie strategiczne, Zarządzanie zasobami ludzkimi, Zarządzanie zmianami

Program przedmiotu:

1. Ambiwalentny charakter zarządzania
2. Istota paradoksu, pułapki, dylematu.
3. Funkcjonowanie w świecie paradoksów
4. Paradoksy poszczególnych wymiarów , funkcji i obszarów zarządzania (w tym m.in. paradoksy dot. strategii, paradoksy zarządzania ludźmi, paradoksy planowania i kontroli itp.)
5. Paradoksy jako źródło konfliktów w organizacji
6. Uwarunkowania skutecznego radzenia sobie z paradoksami w organizacji
7. Istota i przyczyny błędów popełnianych przez menedżerów
8. Typowe błędy w zarządzaniu (twarde, miękkie)
9. Sposoby unikania błędów i ograniczania ich skutków

Metody dydaktyczne:

wykład (z użyciem środków audiowizualnych)

Cele przedmiotu:

Przekazanie wiedzy na temat :dualnej natury zarządzania oraz związanych z tym implikacji tj. paradoksów, pułapek prowadzących do dylematów i konfliktów oraz sposobów funkcjonowania organizacji w takich uwarunkowaniach i radzenia sobie z wynikającymi stąd następstwami. także wiedzy na temat typowych błędów popełnianych przez menedżerów, wskazania ich źródeł i sposobów na ich unikanie.

Warunki zaliczenia:

test otwarty, rozpracowanie zagadnień szczegółowych z użyciem metody mindmapping

Literatura podstawowa (do 4 pozycji):

1. M. Albright, C. Carr, Największe błędy menedżerów, Wyd. Amber 1998
2. M.E. Raynor, Paradoksy strategii, Wyd. Studio Emka 2008
3. J. F. Manzoni, J.L. Barsohx , Bezbłędne zarządzanie Wyd. OnePress 2010
4. R. E. Quinn i in. Profesjonalne zarządzanie, PWE 2007

Literatura uzupełniająca (do 4 pozycji):

1. B. de Wit, R. Meyer, Synteza strategii. Paradoksy w tworzeniu przewagi konkurencyjnej, PWE 2002
2. H. Kukawka 37 największych błędów menedżerskich, ebook, Medialine.pl-wiedza
3. J. Owen, Zarządzanie: czego nie ucą w szkołach biznesu PWE 2003
4. S. Smibusky 10 moralnych paradoksów, Wyd WAM 2005